

# 市民と市政をつなぐ広聴ガイドライン

平成28年4月 改定版

政 策 企 画 室

## めざすべき方向

大阪市では、市民の声を基本として市民に信頼される市政を運営するという考えから、全国に先駆けて公聴課を設置し、様々な広聴活動を行ってきました。

広聴機能は、マネジメントサイクルPDC AのC（チェック）にあたり、市民の日常生活と行政の施策・事業運営との間の、どこに、どのようなギャップが存在するかを明らかにするとともに、寄せられた声に対して説明責任を果たすなどの基本的な機能を有しており、市民参画、市民と協働した市政を推進する上で必要不可欠なものです。

また、広聴は、広聴担当部署のみが行うものではなく、各々担当する業務に関してそれぞれが行うものであり、職員一人ひとりが担うものであるという意識をもつことが肝要です。

そこで、全庁的に寄せられる市民の声に対し、当該所属から直接市民に回答するなどの取扱いにより、市民の声と向き合う姿勢を見直し、市民への説明責任を果たし、かつ、市民ニーズを施策・事業に反映させるという、広聴マインドを醸成するとともに、市民の市政への信頼を確保するために、平成18年3月に本ガイドラインを作成しました。

その後、市民協働や、地域・区役所を中心とした取組み、情報公開の推進などにより、市民の市政に対する関心が高まり、広聴機能の重要性がより一層増加してきているところです。

そして今般、市政に対する理解や関心を深めていただくための「市民の見える化」の実施、および区域内における基礎自治に関する区役所の権限強化を行うための区シティ・マネージャーの設置に伴い、本ガイドラインを改定しました。

職員の皆さんにおかれては、市民と協働した市民本位の市政の推進に向け、広聴が大きな役割を果たすことを再認識し、日々の市民の声の対応において、広聴マインドの醸成につながる本ガイドラインを活用し、市民の市政に対する理解と信頼の確保に努めてください。

(平成24年9月改定)

### 《本ガイドラインのキーポイント》

- 1 各所属から直接市民に対し迅速に回答すること
- 2 市民の声を施策や事業に反映すること
- 3 市民の声を広く市民と情報共有すること

## 目 次

1	目 的	1
2	各所属広聴広報委員及び広聴広報幹事の責務	1
3	各担当の責務	
	（1）受付部署	2
	（2）各所属広聴担当部署	2
	（3）申出内容の所管部署	2
	（4）広聴統括部署	2
4	迅速に回答するために ～回答は各所属から直接に～	
	（1）受付	
	ア 市民の声の受付	3
	イ 市民の声の処理	3
	ウ 他の制度による受付	3
	（2）伝達	
	ア 回答・供覧の区分	4
	イ 各区役所広聴担当部署または 各局・室広聴担当部署で受け付けた場合	4
	ウ 各局・室の所管部署（広聴担当部署以外）で 受け付けた場合	4
	（3）回答・供覧	
	ア 回答・供覧期日	5
	イ 所管部署における回答案作成、供覧期限	5
	ウ 各局・室広聴担当部署における進捗管理責任	5
	エ 各区役所広聴担当部署における進捗管理責任	5
	オ 回答が遅れる場合の処理	5
	カ 所管部署における回答・供覧業務	5
	キ 各区役所広聴担当部署または 局・室広聴担当部署における回答・供覧業務	6
	ク 所管所属における公表用データ作成期限	6
	ケ 各区役所広聴担当部署または 局・室広聴担当部署における報告業務	6
	コ 広聴統括部署における業務	6
5	市民の声を市政に反映するために ～市民の声を“かたち”に～	7
6	市民と情報を共有するために ～市民とともに～	8
7	個人情報の保護	9
	参考資料	10

## 1 目 的

このガイドラインは、全庁的に寄せられる市民の声に対し適切に対応するために、その取扱いを標準化し、市民への説明責任を果たすとともに、施策・事業への一層の反映を図るといった職員一人ひとりの広聴マインドを醸成し、もって市民の市政に対する理解と信頼の確保を図ることを目的とする。

《広聴マインドについて》

「mind」を辞書で引くと、「心」「精神」「～の言うことをきく」といった訳語が出てきます。一方、広聴の「聴」の文字にも、「心」の文字が含まれています。

「広聴マインド」という場合、そこには心の働きがなければなりません。市民と協働した市民本位の市政を実現するという心の働きが必要不可欠なのです。この心の働きがあってはじめて、申出内容を的確に聴き取り、申出人の立場を斟酌し、なぜそのような申出をされるに至ったのかを理解し、事業の改善等につなげていくといったことが可能となります。そして、このプロセスを正確に機能させるためには、誠実に市民と向き合うことが欠かせません。

日常の業務と市民の日常生活との間の「ギャップ」を埋め、市民の市政への信頼を得るために、職員一人ひとりが広聴マインドをもって業務にあたりましょう。

## 2 各所属広聴広報委員及び広聴広報幹事の責務

広聴広報委員(※1)は所属の広聴事務を統括し、広聴広報幹事(※2)はそれを補佐する立場から責任をもって以下の項目を遂行し、所属における広聴事務の円滑な推進に努めなければならない。

- ア 市民の声への所属としての適切な対応
- イ 所属内の職員に対する、本ガイドラインの周知・徹底や研修などによる広聴マインドの醸成
- ウ 市民の声の施策反映
- エ 市民との情報共有（「市民の声の見える化」登録）

※広聴広報委員及び、広聴広報幹事は、「広聴広報事務等取扱規程」第2条に定めるものをいう。

### ※1 広聴広報委員

局部等の総務担当部長（総務担当部以外の部において、広聴広報事務を分掌する局部等にあっては、当該部の長）及び副区長並びに市長の指名する職にあるもの

### ※2 広聴広報幹事

局部等の総務担当課長（総務担当課以外の課において、広聴広報事務を分掌する局部等においては、当該課の長）及び市長の指名する職にあるもの

### 3 各担当の責務

#### (1) 受付部署

受付部署は、市民との窓口であることを自覚し、常に市民の立場にたって誠実な対応を心がけるとともに、申出人に回答するまで責任を持って、その進捗管理に努めなければならない。

#### (2) 各所属広聴担当部署

各所属広聴担当部署においては、市民の声の的確な処理に向けた以下のような取り組みを行い、申出人に回答並びに「見える化」まで責任を持ってその進捗管理に努めなければならない。

- ・市民の声に対する回答作成部署の決定及び適切な助言、指導
- ・回答期限の遵守などの的確な進捗管理
- ・回答内容のチェック及び申出人への回答送付
- ・「市民の声の見える化」登録

#### (3) 申出内容の所管部署

所管部署においては、市民本位の市政を推進する上で市民に対する説明責任を有していることを自覚し、市民の信頼を得られるよう回答を作成し、市民との情報共有のための「市民の声の見える化」を行うとともに、施策・事業への反映に努めなければならない。

#### (4) 広聴統括部署

各局・区役所が市民と直接に接するインターフェースとして位置付けられるのに対し、広聴統括部署は、シンクタンク的な位置付けとして、広聴事務全体を統括しなければならない。そのために、市民の声を施策・事業に十分活用・反映できるよう、具体的な課題抽出を行い、各所属に情報提供するとともに、全庁的な立場での市民ニーズの施策・事業への反映を図る過程において、その中心的な役割を担わなければならない。また、職員の広聴マインドを醸成するため、本ガイドラインの周知・徹底及び研修などを行うとともに、各所属における適切な事務処理に向けた指導及び点検を行わなければならない。

#### 各担当の責務でのチェックポイント

担うべき責務を認識すること

- ・自らの責務を認識できているか

## 4 迅速に回答するために ～回答は各所属から直接に～

### (1) 受付

#### ア 市民の声の受付

市民の声は、各区役所・局・室で申出人の主訴を的確に把握し、受け付けることを基本とする。

#### イ 市民の声の処理

受け付けた市民の声は「市民の声データベースシステム」（以下「データベース」という。）を用いて処理するものとする。データベースへの入力は受付の翌日までに行わなければならない。

#### 受付でのチェックポイント

開かれた窓口として以下の点に留意し誠実な初期対応を行うこと

- ・ たらいまわしにできなかったか
- ・ 市民の意見等の主訴を的確に把握しているか
- ・ すぐにデータベースに入力したか

#### ウ 他の制度による受付

団体からの申出（要望）については、「団体との協議等のもち方に関する指針」又は「要望等記録制度指針」、「要望等記録制度対応マニュアル」により対応する。

また、市民からの要望等であっても、要望等記録制度で対応することを要望者が強く希望した場合には、「要望等記録制度指針」、「要望等記録制度対応マニュアル」により対応する。

## (2) 伝達

### ア 回答・供覧の区分

市民の声に対しては、原則として申出人に対して回答を行うこととする。ただし、以下の場合、参考として供覧を行う。

- ・申出人の連絡先が不明の場合
- ・「訴えること」自体を申出人が希望していると判断できるもの

※申出内容が、区政・市政に関するものでなくても、市民への説明責任を果たす観点から、区政・市政にある程度の関連がある場合や、今後、区政・市政として扱われる見込みのある場合等は、「市民の声」で積極的に対応すること。

※申出人への文書回答、もしくはメールでの回答は行わないが、申出人が後日、来訪や電話をされる可能性があり、受付部署で申出人に口頭説明する必要がある場合は、参考回答の作成を行うこと。

※なお、回答を要しない場合においても、公表にあたり市民への説明責任を果たすために、適宜、市の考え方の作成を行うこと。

### イ 各区役所広聴担当部署または各局・室広聴担当部署で受け付けた場合

#### (ア) 各区役所広聴担当部署で受け付けた場合

区役所広聴担当部署において申出人の主訴を的確に把握し、回答・供覧の別を判断し、受付日の翌々日までに申出内容を所管する各局・室の広聴担当部署または区役所の所管部署に対し伝達を行わなければならない。伝達を受けた各局・室広聴担当部署は、申出人の主訴を的確に把握し、伝達を受けた日の翌日までに申出内容に関する所管部署に伝達を行わなければならない。

#### (イ) 各局・室広聴担当部署で受け付けた場合

各局・室広聴担当部署において申出人の主訴を的確に把握し、回答・供覧の別を判断し、受付日の翌々日までに、申出内容に関する所管部署に伝達を行わなければならない。

### ウ 各局・室の所管部署(広聴担当部署以外)で受け付けた場合

各局・室の所管部署において申出人の主訴を的確に把握し、回答・供覧の別を判断し、受付日の翌日までに各局・室広聴担当部署に伝達を行わなければならない。

#### 伝達でのチェックポイント

- 回答・供覧を適切に分別し、迅速に関連部署等に伝達すること
- ・期限内に迅速にかつ的確な部署に伝達したか

### (3) 回答・供覧

#### ア 回答・供覧期日

市民の声に対する申出人への回答又は供覧は、遅くとも受付日の翌日から起算して、14日以内に行わなければならない。

ただし、年末年始やゴールデンウィークなど、回答・供覧期日までの必要な開庁日数が確保できない場合には、8日間の開庁日の確保を限度として、回答・供覧期限を延長することができる。

#### イ **所管部署**における回答案作成、供覧期限

所管部署は、伝達を受けた日から起算して7日以内に回答案を作成し、所属の広聴担当部署に送付しなければならない。供覧の場合も同様とする。

#### ウ **各局・室広聴担当部署**における進捗管理責任

各局・室広聴担当部署は、所管部署での回答作成期日の2日前にその進捗状況を点検し、必要な指導・助言を行うことにより、回答案作成・供覧期限を遵守させなければならない。

#### エ **各区役所広聴担当部署**における進捗管理責任

各区役所広聴担当部署は、受付部署としての責務を果たすため、所管部署での回答案作成期日の2日前にその進捗状況を各局・室広聴担当部署もしくは区役所の所管部署に対し確認し、必要な指導・助言を行うことにより、回答・供覧期限を遵守させなければならない。

#### オ 回答が遅れる場合の処理

期日内の回答が行えない場合は、期日内に回答できない理由、回答の見込みなどを各区役所広聴担当部署または各局・室広聴担当部署より申出人に対して文書または電話などで連絡（中間回答）を行わなければならない。

各局・室広聴担当部署は、各区役所広聴担当部署で受け付けた申出の場合は、当該区役所広聴担当部署に対しても連絡（中間回答）を行わなければならない。

#### カ **所管部署**における回答・供覧業務

所管部署は、申出人の主訴を的確に把握し、現地調査を行うなどした上で、回答案の作成及び供覧業務を行う。回答案の作成にあたっては、市民に分かりやすい文章で、端的に誠実な回答を作成し、繰り返し同様の申出を受けることのないよう努めなければならない。また、申出に応じられない場合は、その理由を明確にして回答しなければならない。

あわせて、「市民の声の見える化」のために、申出内容並びに回答について公表用データの作成を行う。



**キ** **各区役所広聴担当部署**または**各局・室広聴担当部署**における回答・供覧業務（各区役所広聴担当部署または各局・室広聴担当部署から回答等の場合）

各区役所広聴担当部署または各局・室広聴担当部署は、所管部署より送付された回答案をチェックし、期日内に申出人に対し所属長等名での回答を行う。

あわせて、所管部署から送付された公表用データをチェックし、公表に向けた「市民の声の見える化」登録を行う。

また、各局・室広聴担当部署は、各区役所広聴担当部署で受け付けた申出の場合、申出人への処理完了日に、当該区役所広聴担当部署に対し報告を行わなければならない。

**ク** **所管所属における公表用データ作成期限**

所管所属における公表用データの作成はタイムリーな公表が行えるよう迅速に処理する。原則として、遅くとも受け付けてから 30 日以内には作成を完了する。

なお、回答が遅れる旨の中間回答を行った案件については、遅くとも申出人に回答を送付してから 14 日以内には作成を完了する。

**ケ** **各区役所広聴担当部署**または**各局・室広聴担当部署**における報告業務

各局・室広聴担当部署は、各局・室で受け付けた市民の声の場合、処理完了日の翌々日までに、データベースにおいて個人情報の削除と閲覧設定の処理を行い、広聴統括部署への報告を行わなければならない。

区役所広聴担当部署は、申出人に対し回答・供覧を行ったもの、また各局・室広聴担当部署より回答・供覧の報告を受けたものについて、2日以内にデータベースにおいて個人情報の削除と閲覧設定の処理を行い、広聴統括部署に報告を行わなければならない。

**コ** **広聴統括部署における業務**

広聴統括部署は、各局・室広聴担当部署または、各区役所広聴担当部署から報告を受けた後、2日以内にデータベースにおいて個人情報の削除と閲覧設定の処理を行い、データベースへの登録を行わなければならない。

#### 回答・供覧でのチェックポイント

迅速かつ誠実に、公表を含め市民に対して説明責任を果たすこと

- ・ 質問に答えているか
- ・ 回答は形式的ではなく、納得のいくものとなっているか
- ・ 調査し、市民の声が寄せられるに至った理由が解明されているか
- ・ 期限内に市民に回答が返されているか

回答は原則として文書回答とするが、申出人よりメールアドレスが記載されているものについては、メールにより回答する。ただし、メールにより回答する場合には「大阪市情報通信ネットワーク利用の手引」を遵守すること。

## 5 市民の声を市政に反映するために ～市民の声を“かたち”に～

広聴は単なる意見聴取ではなく、市民の声を市政に反映してこそ、市民と協働した市民本位の市政運営が実現し、市政に対する市民の信頼も得ることができる。

よって、個々の市民の声を体系的にとらえ、分析するなどにより、その結果を市民ニーズとして、次なる施策・事業に展開していかなければならない。

このような考え方に立ち、広聴統括部署は、寄せられた市民の声について各種統計、分析を行うことにより、市民ニーズをよりの確に把握し、施策・事業への反映に向けた取り組みを行うこととする。

各所属は、寄せられた市民の声を集約し、各施策に応じて体系的に分析することにより、寄せられた市民の声の趣旨を踏まえ、各種施策の立案及び事務事業の運営方法の改善等に最大限に活用・反映することとする。

#### 市民の声を市政に反映する上でのチェックポイント

市民ニーズを施策・事業に反映すること

- ・ 市民の声の分析などの資料に基づいて課内等で議論したか
- ・ 施策・事業への反映を行ったか

## 6 市民と情報を共有するために ～市民とともに～

寄せられた市民の声の要旨とそれに対する回答を、広く市民と情報共有することにより、本市の考え方について理解を深めていただくことができるとともに、より高度な意見を喚起することができるなどの効果も期待される。さらに、市民への説明責任を果たす一助ともなり得る。

このような考え方に立ち、広聴統括部署は、寄せられた市民の声のご意見等の要旨とそれに対する本市の回答を、定期的に市ホームページ等に公表することとする。

なお、公表にあたっては、次に該当するものについては掲載しないものとする。

(詳細は、「市民の声の見える化 取扱い要領」を参照のこと)

①市民の声の内容から、個人が類推・特定されるおそれがあり、公表することが適当でないと判断されるもの。

②市民の声の意見・回答内容を公表することが適当でないと判断されるもの。

例… ・専ら第三者を誹謗・中傷・差別する内容であるもの

・専ら社会的差別を助長するおそれがあると認められる内容であるもの

・専ら営利を目的とした内容であるもの

・専ら公序良俗に反する内容であるもの など

※上記の例に該当しても、公表用データの該当部を省略することが可能な場合は、公表を行うこと

③継続案件（同一の方からほぼ同一の、あるいは関連した申出内容を継続してやり取りされているもの）等、公表内容が本市の考え方等について十分に理解を深めていただけるものになっているか等の観点から、回答時点では公表することが適当でないと判断されるもの。

ただし、継続案件についても、最終的に完結した場合は、公表を保留していた申出内容を公表用データに追記する等の方法により、公表を行わなくてはならない。

④申出者が公表を希望しないもの

⑤個人情報や法人等情報を削除することにより、申出内容が意味不明になるもの

### 市民と情報を共有する上でのチェックポイント

広く市民との情報の共有化を図ること

- ・タイムリーな公表となっているか
- ・公表内容は十分か

## 7 個人情報の保護

市民の声の取扱いに関しては、大阪市個人情報保護条例の規定を遵守し、その取扱いに慎重を期さなければならない。

### 個人情報の保護のチェックポイント

大阪市個人情報保護条例の規定を遵守すること

- ・ データベース上の個人情報を適切に削除したか
- ・ 公表用データから個人情報を適切に削除したか

受け付けてから申出人へ回答し、ホームページで公表するまでの基本的な流れ

日数	部署	処理内容
0日	受付部署	受付
1日		データベースへ入力し、広聴担当部署へ伝達
2日	広聴担当部署	広聴担当部署から所管部署へ
3日	↑ 所管部署 ↓	回答案の作成（公表用データの作成・入力） （広聴担当部署からの進捗管理） 所管部署から広聴担当部署へ回答案を送付
4日		
5日		
6日		
7日		
8日		
9日		
10日	↑ 広聴担当部署 ↓	回答案の確認（公表用データの確認・登録） （受付部署からの進捗管理） 広聴担当部署から申出人へ回答を送付 （回答が遅れる場合は中間回答） 受付部署へデータベースにより報告
11日		
12日		
13日		
14日		
※1	所管部署 広聴担当部署	公表用データの作成・入力 公表用データの確認・登録
※2	受付部署	データベースの個人情報削除及び閲覧設定
※3	広聴統括部署	データベース処理 ホームページ公表にかかる処理

※1 所管所属における公表用データの作成はタイムリーな公表が行えるよう迅速に処理する。原則として、遅くとも受け付けてから30日以内には作成を完了する。なお、回答が遅れる旨の中間回答を行った案件については、遅くとも申出人に回答を送付してから14日以内には作成を完了する。

※2 所管所属の処理完了日から2日以内に処理する。

※3 原則として、月末までに受付部署におけるデータベースの閲覧設定が完了したもののについて、翌月末頃にホームページで公表する。