

枚岡合金工具株式会社

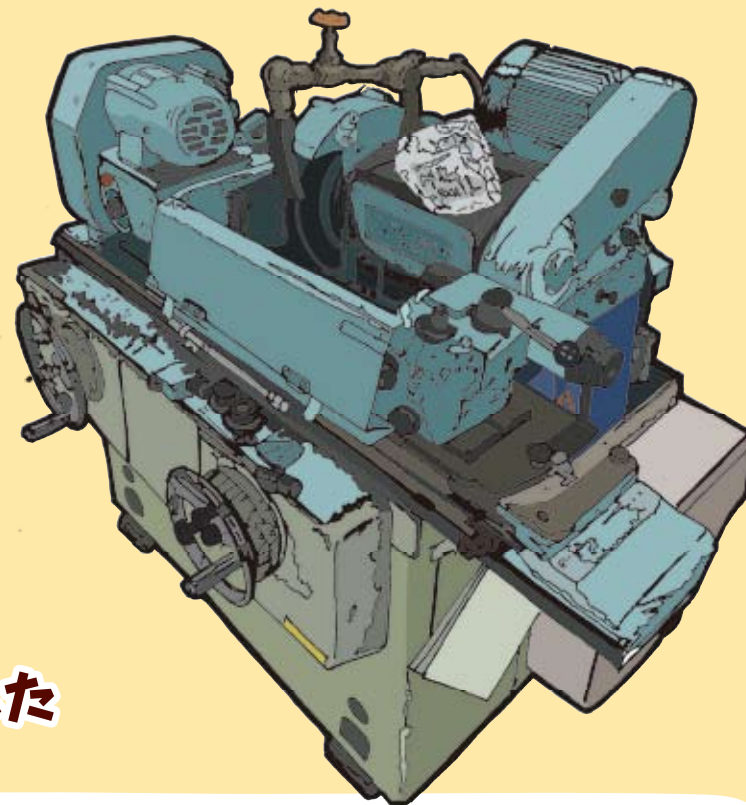
代表取締役社長 古芝 義福さん



ムダとは
誰の役にも
たたないこと



情報の
発信の仕方で
大手にも勝てる!



**瀕死状態だった会社が3S活動で復活
売上アップ、社員のモチベーションもアップしました**

父が東大阪の枚岡神社近くで創業し、兄が継ぎ、私が3代目になります。バブルの時には従業員9名で月4000万円もの売上があったのですが、バブル崩壊とともに売上も激減。まじめにコツコツやっていたら大丈夫だと思っていましたが、気づいた時には会社は瀕死状態でした。平均年齢も57歳。10年後も存在しているのか?と考えても答えは明白で、おそらく続

いていないでしょう。今、会社を変えなければと当時、社長をしていた兄があちこちの勉強会に参加するなか、たどり着いた答えが「3S活動」でした。3Sとは、整理、整頓、清掃です。

ただ、技とカンで働いてきた職人に3Sを求めても反発は大きく、衝突することたびたび。乗り越えるには5年かかりましたね。それでも3Sをやったよかったと本当に思います。3S活動

で社員のモチベーションがあがり生産クオリティがアップ、結果、本業の金型注文が増え、売上拡大。さらに、情報の3Sとして開発した独自システム「デジタルドルフィンズ」も、今では売上の3割を占めるなど、新事業を立ち上げることもできました。

社風や会社独自の文化というのは、お金では買えません。それが築ければ、オンリーワン

になれるんです。自社のドメイン、つまり組織をブラッシュアップすれば、必ず会社の価値はあがるはずです。そのために、3Sを社内に取り入れ、実践していくことが中小企業の生き残る道だと思います。