

見学者の方に
レクチャーもします

人に教えることで
自分も覚えるんです

次に使う人のことを
考えるように
なりました

道具の片付けなども
徹底しています

社内には事務スタッフ以外に
専用デスクはない。
営業系の資料整理など共有の
パソコンで済ませます。
ミーティングもここで
行うことが多い。
基本、営業活動は外で
やるので個人の
デスクはムダ
という考え方。

なれたら
気になりませんよ

スピードで
勝負した
絶対に大成功
勝ち出せん

企業のストーリーに
共感してもらおうと強いです

工場見学会や講演活動で
3S活動を伝え
日本のものづくりを
元気にしたい!!

我が社の
自慢

3S活動の効果を実際に見てもらい、3Sのヒントにしてほしいと2001年から工場見学会を開催。これまで480回もの見学会を行い、海外30カ国からも工場見学に来られた。さらに会長・古芝保治さんが3Sについての実践テクニック講座を開催したり、東京や兵庫、香川、広島でコンサルティング活動も行っている。

創業以来の金型製作に加えデータ管理システム、3Sに関する講演・コンサル事業・工場見学の3本柱で活動

創業から60年以上、金型一筋に取り組んできた。製造において同社が大切にしているのは、お客様の利益になり、コスト削減につながるもの。耐久性の高い高寿命の金型を作れば、交換や修理の依頼回数が減るので、同社にとってはデメリットだが、お客様の利益に貢献できる。切削では無理、鍛造での成形も難しいといった加工材でも、チームワークを活かし形にする。それが信頼につながり、オーダーが絶えず、安定的な売上を維持している。

その生産性を支えているのが、3S（整理、整頓、清掃）活動だ。3S活動を行うまでの同社は、モノの置き場所が決まらず、必要な工具を探すのに時間がかかり、掃除も行き届いていない状態。これでは場所・時間・お金のムダ。そのムダを徹底的になくすことで、場所のゆとりはスタッフがゆっくりできる休憩所を作り、整理・整頓を行うことで安全に仕事をすることができるようになった。さらに工具や道具、ものを探すムダな時間をなくせば時短につながり休日増や残業時間の劇的な削減を実現。結果、余分な経費を削減し、利益を出すことができ、社員の収入に還元できたり福利厚生を充実させることができる。それが社員のモチベーションアップにつながり、質

の高い仕事ができ、顧客満足につながるという、いい形での連鎖を生み出している。3S活動により、金型制作のリードタイム、つまり受注から納品までの期間も大幅に短縮。以前は20日かかっていたものが5日で金型に仕上げられる。社内の作業効率を工夫することで品質を落とすことなくリードタイム短縮につながるの、お客様からの満足度も高い。

3Sを進めるなかで、書類や情報の3Sも必要だと考え、自社で生産管理システムを開発するなどシステム力を活かし、書類や図面の管理を効果的にできるデータベースソフト【デジタルドルフィンズ】を2003年に開発。現在、製造業やホテル、ネイルサロン、サービス業、土業など様々な業界で120社もの企業で導入されている。

3S活動は、やればやるほど効果がでる。モノを探すことを減らし、ムダを減らすことを徹底し、売上に結びつく活動をすれば勤務時間の短縮になる。実際、同社ではおおよそ1人あたりの月間残業が65時間から、現在では15時間にまで激減。3Sを通じて、新しい事業も生まれている。3Sに清潔、しつけを加えた5S運動にも力を入れ、3Sでの効果が長く続くよう会社全体で取り組み続ける。

枚岡合金工具株式会社

<http://www.sg-loy.co.jp/>

〒544-0013 大阪市生野区巽中2-7-22

TEL 06-6758-2288 FAX 06-6758-1121

事業内容／冷間鍛造金型の設計・製作、ボルト・パーツフォーマ金型の設計・製作、ソフト開発（文書管理や図面管理システム「デジタルドルフィンズ」を開発）。3S実践講座、有料の工場見学会の開催