

# 3 市民生活・活動をしっかり支えるために

持続可能な行財政運営を目指す

## 主な収支改善見込み

(参考)  
今回の収支改善の取組による  
5年間の新たな効果見込み

- 収入の確保
- 総人件費の抑制
- 内部管理費等の削減
- 外郭団体等の見直し
- その他、他都市水準等による点検・精査など

5年間で **約915億円** 確保

5年間で **約921億円** 削減

23年度で **約150億円** 削減

22年度で **約94億円** 確保

23年度で **約49億円** 削減

約215億円

約276億円

約164億円

約94億円

約44億円

※ 内部管理費等については局裁量経費で一般財源が1千万以上減している事項の計。(他の取組を除く。)  
※ 効果見込みについては新たに生じる費用負担等への対応分を含む。