



第2回コレクティブインパクト研究会

雇用を手放し、オフィスを手放した まちづくり組織の8年間

一般社団法人鹿児島天文館総合研究所Ten-Lab
理事長 永山由高

1. 自己紹介

永山由高(ながやまよしたか)

昭和58年7月 鹿児島県生まれ(36歳)

高校まで鹿児島で学び

大学で福岡へ(九州大学 法学部)

東京の投資銀行で金融業を経験。

(日本政策投資銀行 都市開発部 → 広島支店)

リーマンショックがきっかけとなって鹿児島に戻り
地域のコミュニティ支援や、民間企業の経営支援を
手掛ける会社を創業、現在7年目です。

妻ひとり。こども1人。

最近の趣味はエアギター(2018年全国ランク2位)

2. 私の7年間の足跡を すこしご紹介

Ten-Labの
「小さな一歩」

Ten-Lab設立前夜

2009年頃の鹿児島

街中における若手社会人の遊び場

街中のつながり

<ビジネス>
異業種交流会

<町内会>
自治会

学び／遊び／趣味

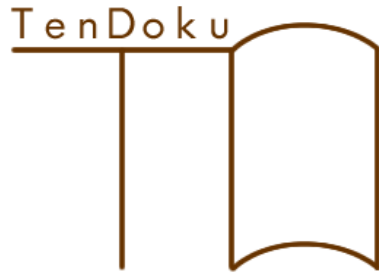
小・中・高・大学

同窓会

職場

上司 - 部下
先輩 - 後輩
同期

天文館での取り組み① 天文館で朝読書



天文館で朝読書

「TenDoku」

H22. 1～

毎月第2・第4日曜日 朝10時

延べ開催回数：100回以上

メルマガ登録者：200名

延べ参加者：2,000名以上





- 大学生から70代まで
- 天文館地区の喫茶店・カフェ 10店舗
- 男女比は男性4:女性6
- 案内人:4名
テーブルリーダー:10名
- 常連さんも、年に1回参加される方も
- 生活のリズムの中に読書が定着
- 「誰かと語る」ことの楽しみ
- 「教えるー教えられる」の関係
- 安心して参加できるルール



県内7拠点に派生



- 1) 川内で朝読書 SenDoku
- 2) 霧島で朝読書 KiriDoku
- 3) 曾於読書会 So Doku
- 4) 大隅読書会 SumiDoku
- 5) 指宿読書会 IbuDoku
- 6) 徳之島読書会 TokuDoku

天文館での取り組み② 天文館ビジネストークセッションTenBiz

天文館ビジネストークセッション

TenBiz

天文館ビジネストークセッション「TenBiz」

H22. 1～

月1回開催

延べ開催回数：18回

メルマガ登録者：100名

延べ参加者：300名以上

社会人の学びとスキルアップ

→成果を地域に還元



copyright (C) 2006 Ten-Lab. All rights reserved.

天文館ビジネストークセッション

TenBiz

鹿児島在住の若手ビジネスマン20名ほどで、
地域/企業の課題に対する解決策を公開会議。
⇒実現可能な企画にまとめて御提案いたします。

例) マリンバアンサンブルグループのイベント集客について、
天文館のビジネスマンが真剣に会議(2010年6月9日)



ゲストによるトークセッション
「マリンバという楽器について」



各チームで作戦会議
「いかにチケットを売るか」



各チームより結果発表
「チケット300枚完売戦略」



TenBiz 開催風景

参加者層

年代: 9歳~70歳

性別: 男女半々

主な職業:

鹿児島市議会議員

マスコミ記者

銀行員

ウェブデザイナー

公務員

大学生

小学生

ほか

全員が本業を持ちながらのゆるやかな協働

副業

地域課題解決
企業の経営課題解決



デザイナー



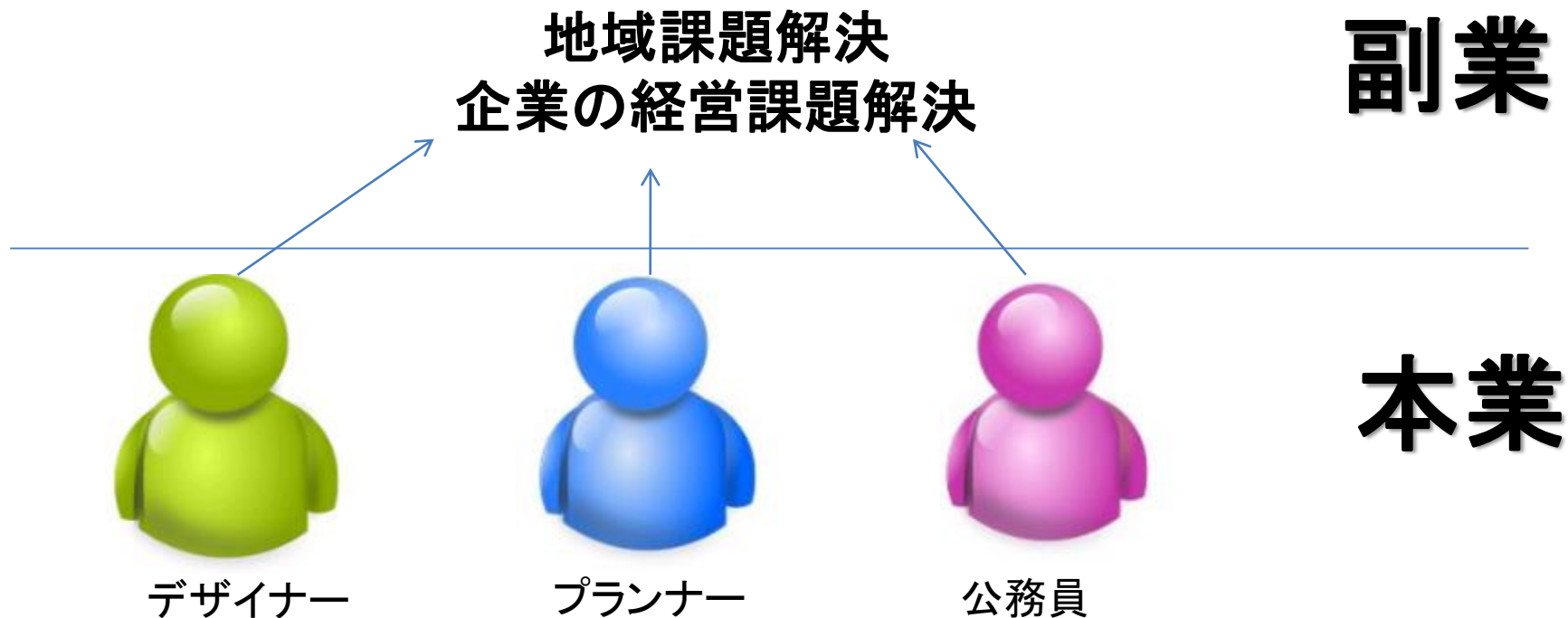
プランナー



公務員

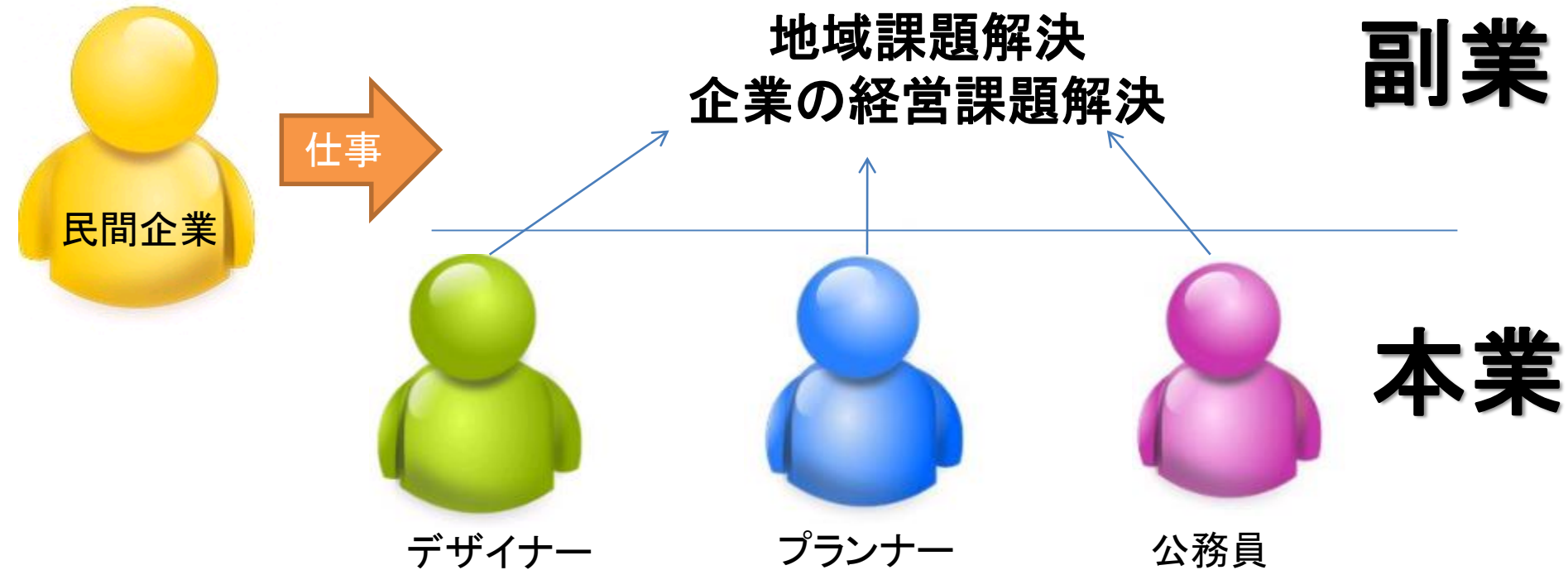
本業

全員が本業を持ちながらのゆるやかな協働



「それで食べていく」ほどは稼がなくていい
お互いの得意分野が明確＝役割分担しやすい

少しずつ、民間企業からの「仕事」が



自社の内部では手の届かない領域への
事業展開を「町の若者たち」にゆだねる

Ten-Labの事業規模推移

平成23年度・・・年商300万円

⇒民間企業の経営支援 3社

平成24年度・・・年商800万円

⇒民間企業の経営支援 4社

行政からの委託業務 2件

平成25年度・・・年商3,200万円

⇒民間企業の経営支援 4社

行政からの委託業務 4件

平成26年度・・・年商6,000万円

⇒民間企業の経営支援 5社

行政からの委託業務 6件



鹿児島ユナイテッドFC
KAGOSHIMA UNITED FC

鹿児島ユナイテッドFC(J3)のサポーターコミュニティ形成をファシリテーターとして支援。2016年3月～ 毎月1回のペースで県内各地を巡回。ファンコミュニティの形成をサポート。



東シナ海の小さな島ブランド株式会社(甑島)
大漁旗の前掛け

種子島の深い森から生まれた小さなしょうがの里
なかわり生姜山農園 Nakawari-Gingerfarm.com



なかわり生姜山農園(種子島)
生姜関連商品(チョコレート・ジャム・紅茶)

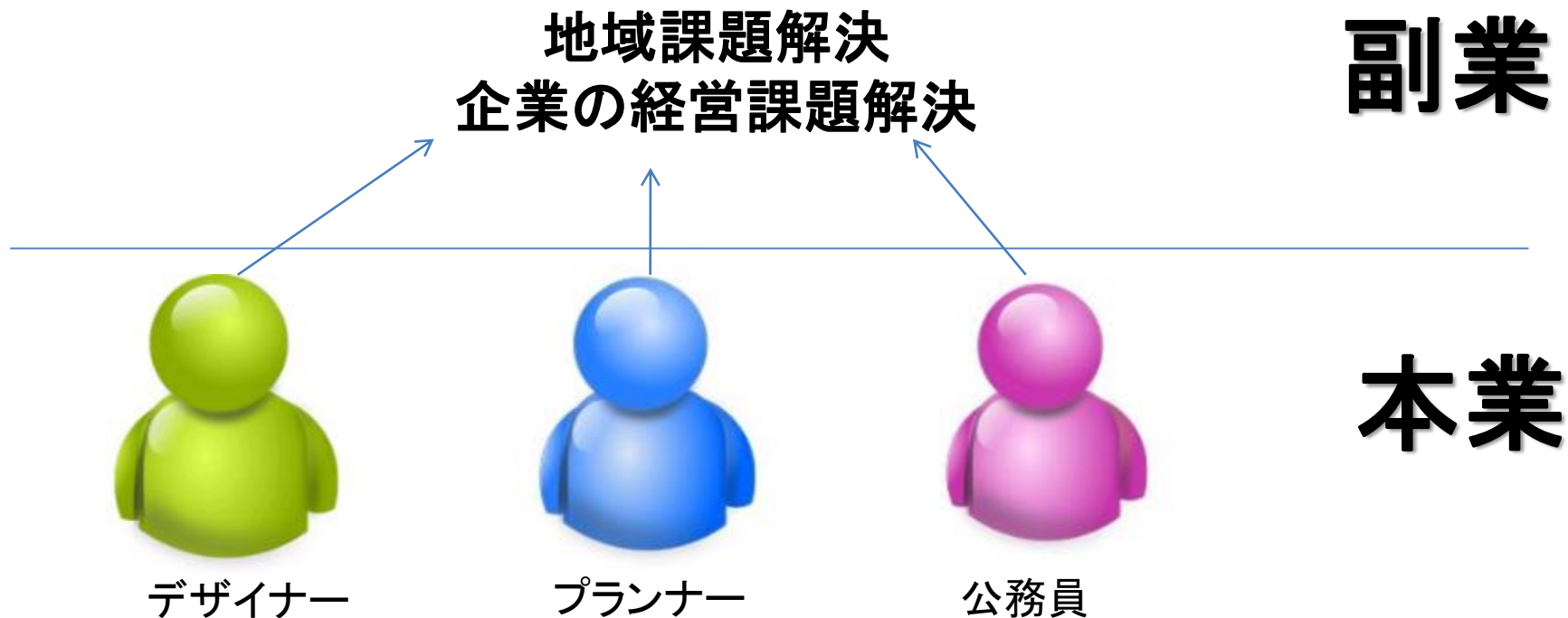
コミュニティを通して地域課題を解決する



地域課題を解決するコミュニティをつくる

3. 挑戦と対話の文化をつくる

全員が本業を持ちながらのゆるやかな協働



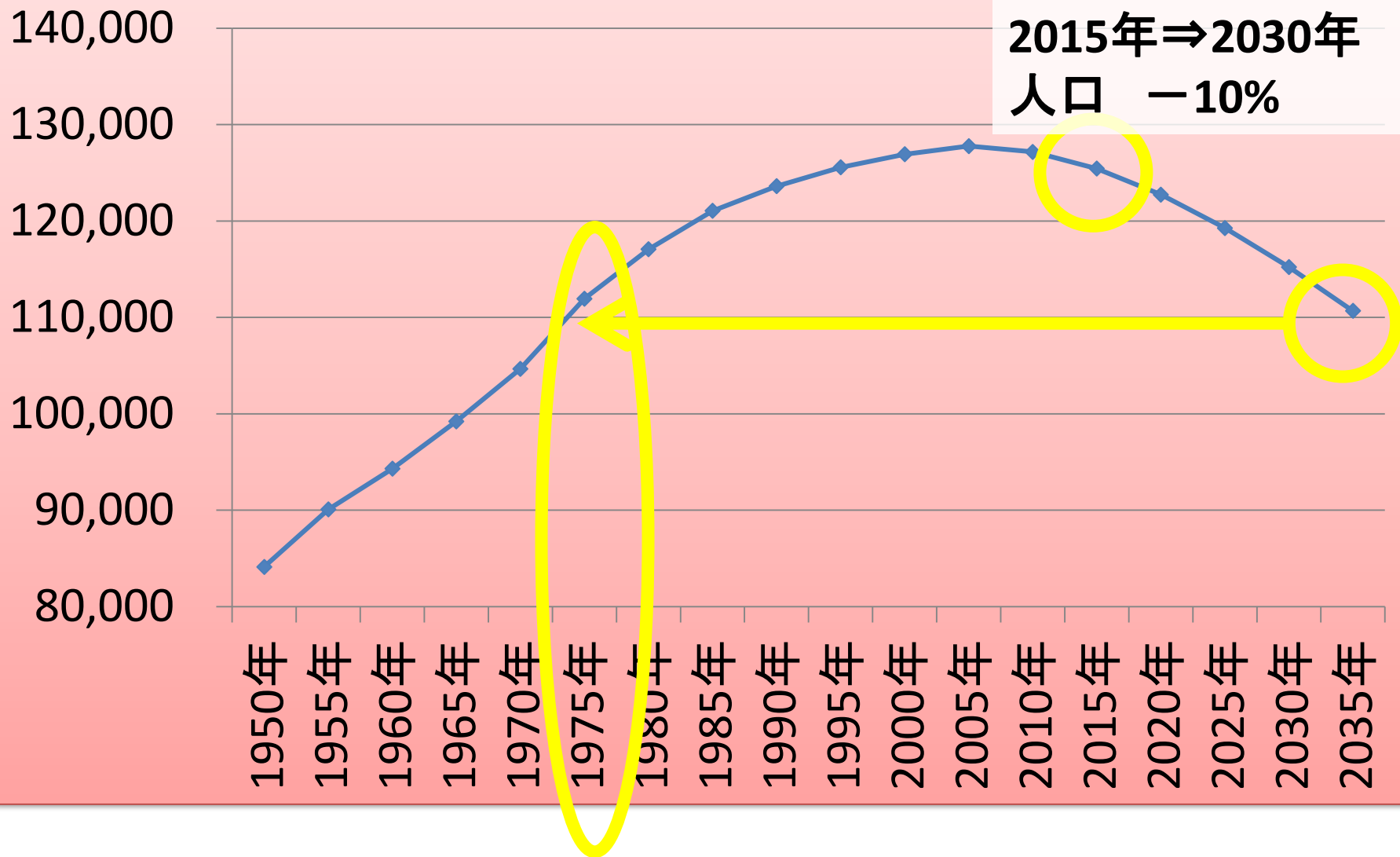
「それで食べていく」ほどは稼がなくていい
お互いの得意分野が明確＝役割分担しやすい

- 1. やりたい！のエネルギーを
最大に使う**
- 2. やりたいことが無い人は
応援にまわる**
- 3. 小さく初めて、大きく育てる**

時代の追い風を受けて、
順調に組織が成長してきた背景

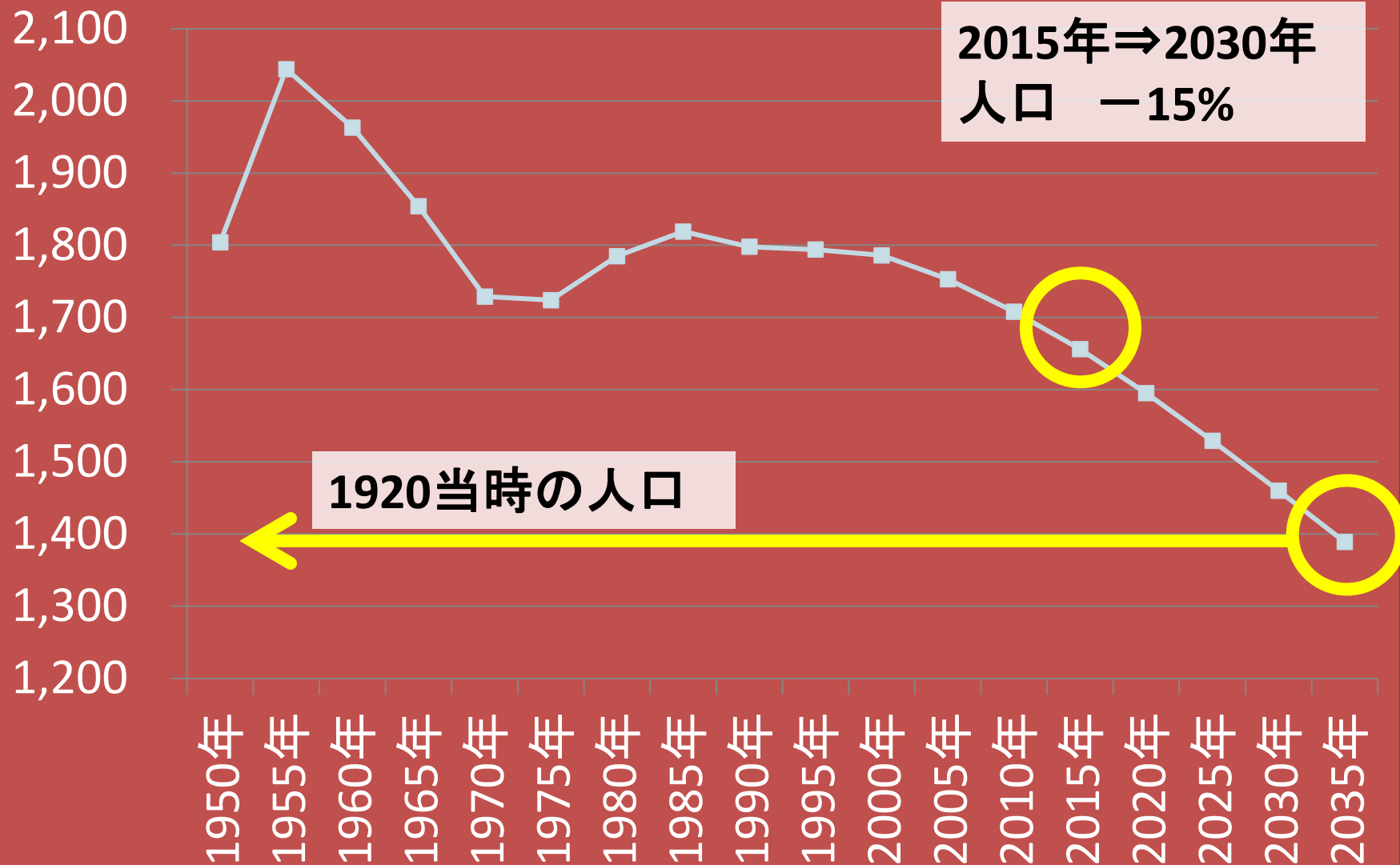
街の未来

日本総人口 推移



街の未来

鹿児島県 人口推移



人口減社会を迎えるにあたって

- 税収減・・・行政の関与の限界

⇒ 地域総合力の時代

- 地域総合力とは

⇒ 地域の多様な主体が自分たちで

自分たちの地域を守る必要性

地域の課題

少子化

高齢化

行事の
人手不足

買い物
難民

後継者
不足

雇用
減少

環境
悪化

観光地化

獣害
対策

空き家
対策

教育
衰退

道路整備

独居
世帯対応

地域の課題

少子化

行事の
人手不足

買い物

地域の現状を自分達で把握し、
①ものごとに優先順位をつけて
②自分たちでやれることは自分達で
③最後に行政をうまく頼る

対策

工と家
対策

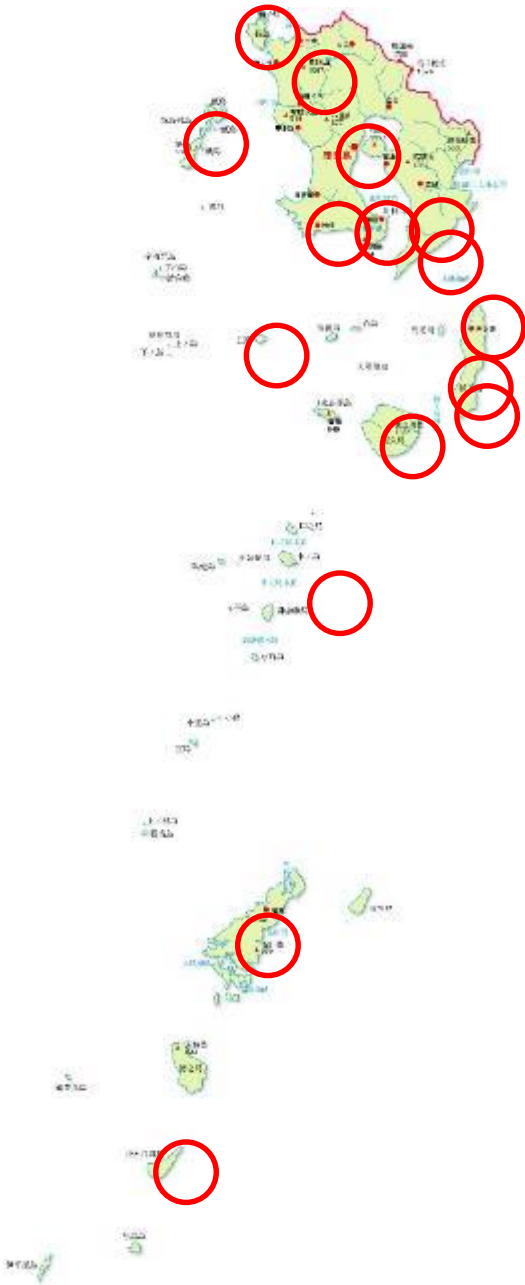
衣退

道路整備

独居
世帯対応

鹿児島県内 南北600km

そのうち、16か所にて
地域コミュニティの再生
自治公民館の支援
商店街の再生など
地域づくり政策策定のお手伝いをさせていただきます。



日置市東市来町 湯之元温泉での動き

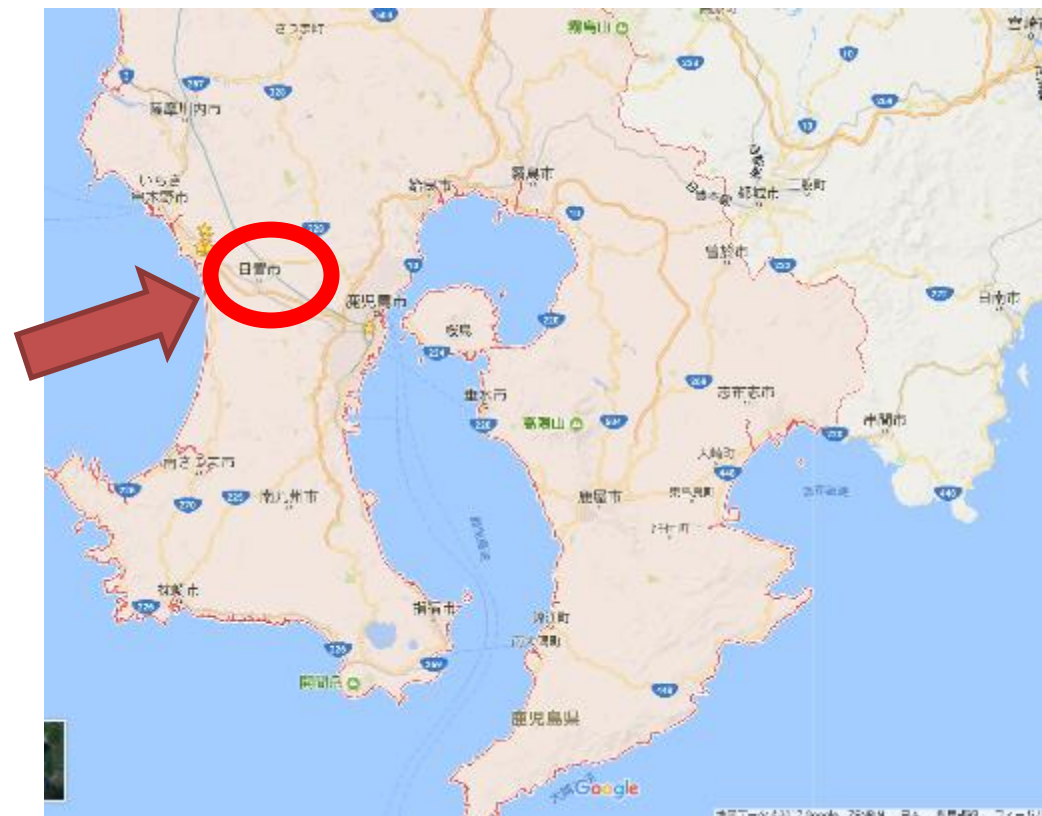
地域の中で「やりたい」・「できる」・
「求められてる」を出し合う場づくり

2014年～（4年前から）

日置市東市来町湯之元

人口50,000人の地方都市(日置市)の中の、人口10,000人の小さな町(東市来町)の中心部に位置する温泉街人口4,000人

鹿児島市から車で40分
東シナ海に面した海沿いの街。



日置市東市来町 湯之元温泉での動き

湯田地区公民館
(住民4,000人 1700世帯)

...公民館活動になかなか
関わってもらえない(特に若い人)

公民館活動に参加してほしい
ではなく、
「湯田地区の未来を一緒につくろうよ！」と声かけ実施

きっかけは湯之元駅前の再開発



再開発を機に、町の未来を話し合う



最初の議論...

ホテルが立地しないかな...

スーパーが欲しいな...

駅の次の区画整理を急いでほしいな...

...これって、自分達でできること？

視点の転換

ホテルが立地したい！と思える雰囲気

スーパーを営業したい！と思える環境

駅の次の区画整理を急がなきゃ！と感じる可能性

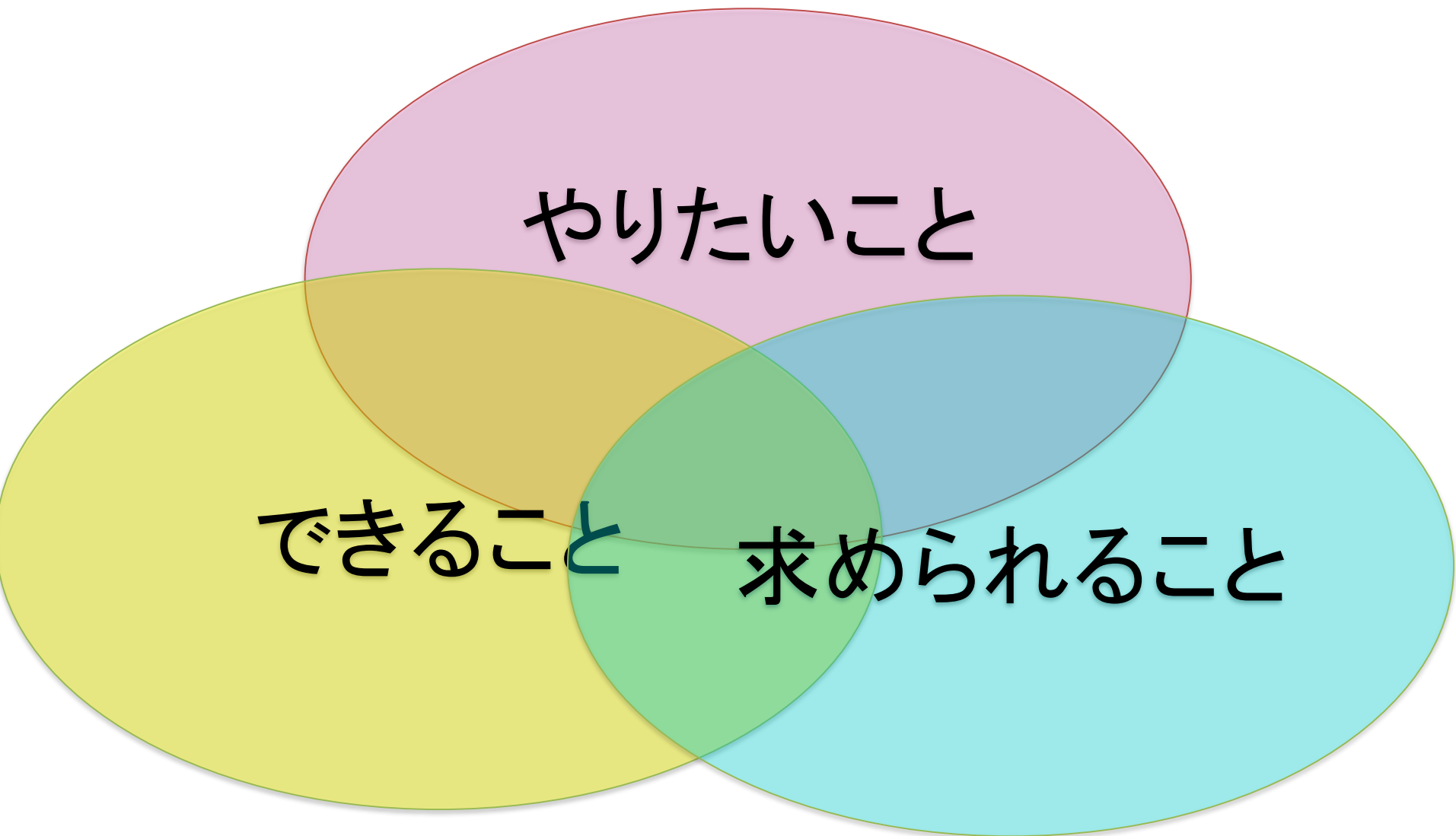
...自分たちで、まずはじめよう。

外の人がこの街に投資してもよいかたと
感じられる文化をつくろう

湯之元未来80人会議



Ten-Lab式 プロジェクト組成



やりたい

お茶を飲みながら緩やかに語り合える場所がほしいなあ

温泉の2階にはそれぞれ立派な休憩室があるよね！

求められる

出来る

じゃあ、朝風呂の時間を合わせて語り合う場をつくらうか！！

湯之元温泉朝風呂会議



やりたい

お祭りを盛り上げる名物がほしいよね

あ、俺、ゆるキャラを創りたいとおもってたんだ！

求められる

出来る

温泉の象徴 = 湯桶をつかったキャラクター、つくってみよう！

背巾流し妖怪 サンスケ



やりたい

子供たちが温泉に入らなくなったんだよ・・・

子供たちは温泉の楽しみ方を知らないだけなんじゃないかな？

求められる

出来る

じゃあ、子供に温泉の魅力を伝える場をつくろうよ！

湯田小学校 背中流し隊



やりたい

若い人にも、もっと
湯之元のことを知ってほしいな

お金をかけずに伝えるなら
インターネットだよな？

求められる

出来る

じゃあ、僕がつくりますよ！
(役場職員)

播磨信吾(はりま しんご)さん

湯之元生まれ 湯之元育ち

地元商店の4代目だが、店をつぐ気はなく、鹿児島県内の他の町に在住

※エアギター 日本ランク6位(2013年) 世界大会出場経験者



やりたい

エアギターの魅力を
地域の人に伝えたい

町に多くの人が集まる
きっかけを作ってほしい

求められる

出来る

じゃあ、全国大会を誘致
しよう！

日本エアギター一選手権2016

西日本地区予選を鹿児島県湯之元温泉に誘致



そして、一昨年

ついに……