

取組状態・自律度の状況把握シート【東淀川区】

取組状態・自律度の状況把握シート【東淀川区】

めざす状態		具体的な取組		豊里地域活動協議会						豊里南地域活動協議会						豊新地域活動協議会						小松地域活動協議会						新庄地域活動協議会						下新庄地域活動協議会										
				R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末						
				取組状態	自律度	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較						
I 地域課題への取組	地域課題やニーズを把握し、これに対応するために安定継続的に活動が行われている	地域課題やニーズに対応した活動の実施	基本	①地域課題やニーズの把握ができている	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				②地域の将来像の共有ができている	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				③活動区域の全住民を対象に、地域課題やニーズに対応するための活動を実施できている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				④話し合いにより補助金が適切に活用されている	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				⑤地域資源（ヒト、モノ、カネ、情報）が有効に活用され、地域課題の解決が図られている	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	△	A	△	A	↗	△	A	△	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
			発展	⑥地域資源（ヒト、モノ、カネ、情報）が有効に活用され、継続安定的に地域課題の解決が図られている	△	B	△	B	↗	△	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	△	A	△	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				これまで地域活動に関わりの薄かった住民の参加が促進され、地域住民同士のつながりが拡大	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				これまで地域活動に参画する地域の活性化を促進している。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				②イベント等への参加者に対して、地域活動への参画につなげる取組を行っている。	△	B	△	B	↗	△	B	↗	△	A	△	A	↗	△	A	△	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				①さまざまな活動主体が地域活動協議会に参画する機会が保障されている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
II つながりの拡充	地域活動協議会を構成する活動主体同士の連携・協働（担当手の拡大含む）【地域活動協議会内部】	基本		②さまざまな活動主体が幅広く参画し、地域活動協議会内部で連携・協働が行われている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				③新たな活動主体（担当手）の参画に向け、意見交換や話し合いなどの交流をする場を設けるなどの取組を行っている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				④地域活動協議会を構成する活動主体内や活動主体間で、取組実施や連携・協働の技術・手法（ノウハウ）が継承され、地域活動協議会内に蓄積されている。（世代間継承等）	△	B	△	B	↗	△	B	↗	△	B	△	B	↗	○	A	↑	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	B	△	B	↗				
				①地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体との交流の場（意見交換や話し合いなど）に参加し、情報共有している。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	△	A	↓				
				②地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体との間で、連携・協働して取組を行っている。	△	B	△	B	↗	○	B	↑	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	△	A	↓				
		発展		③地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体とのネットワークにより、連携・協働して取組を継続的に行うことができる。	△	B	△	B	↗	△	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	△	B	△	B	↗	○	B	○	B	↗	△	B	△	B	↗		
				①議決機関（総会・運営委員会等）における選任・決定等が適正に行われ、組織や事業の運営が民主的に行われている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				②議決機関の議事録が作成され、活動拠点において閲覧できるようになっている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				③監事による監査が実施されている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	△	A	↗				
				④議決機関の議事録を、地域の広報紙、掲示板などに掲載し、周知している。	○	A	○	A	↗	○	A	↗	△	B	△	B	↗	△	A	△	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	B	△	B	↗							
III 組織運営	民主的で開かれた組織運営と会計の透明性が確保されている	基本		⑤議決機関の構成員の交替等により、地域活動協議会内に運営の方法等が継承され、蓄積されている。（世代間継承等）	△	B	△	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	B	○	B	↗	○	A	↑									
				⑥議決機関の議事録を、地域活動協議会が運営する電子広報媒体を活用して閲覧できるようになっている。	△	B	△	B	↗	○	A	↑	△	B	△	B	↗	△	A	△	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	B	○	B	↗	△	B	↓				
				①会計ルール等が作成、共有されている。（会計担当者を置く、支出手続を定める、等）	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				②会計に関する帳簿類（帳簿、財産台帳等）が作成され、整備されている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				③事業計画書及び事業報告書、会計に関する帳簿類を、活動拠点において閲覧できるようになっている。	○	B	○	B	↗	○	A	↑	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
		発展		④事業計画書及び収支決算書に関する情報を、地域の広報紙や掲示板などに掲載し、周知している。	○	B	○	B	↗	○	A	↑	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	↑	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗				
				⑤事業計画書及び収支決算書に関する情報を、地域活動協議会が運営する電子広報媒体を活用して閲覧できるようになっている。	△	B	△	B	↗	○	A	↑	△	B	△	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	↑	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	B	○	B	↗	○	A	↑	
				①著作権や個人情報の保護、管理等について理解している広報担当者を置いている。	○	B	○	B	↗	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	B	○	B	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗	○	A	○	A	↗		
				②活動内容（案内実施報告等）を地域の広報紙や掲示板などに掲載し、周知している。	○	B	○	B	↗	○</																																		

	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差						
○	22	22	0	25	3	25	25	0	26	1	28	28	0	28	0	26	26	0	26	0	27	27	0	27	0	28	28	0	23	-5	
△	8	8	0	5	-3	5	5	0	4	-1	2	2	0	2	0	4	4	0	4	0	3	3	0	3	0	2	2	0	7	5	
×	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A	1	1	0	6	5	8	8	0	9	1	25	25	0	27	2	28	28	0	28	0	27	28	1	28	1	24	24	0	26	2	
B	29	29	0	24	-5	22	22	0	21	-1	5	5	0	3	-2	2	2	0	2	0	3	2	-1	2	-1	6	6	0	4	-2	
C	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
—	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DA	1	1	0	6	5	7	7	0	8	1	23	23	0	25	2	26	26	0	26	0	25	26	1	26	1	23	23	0	23	0	

取組状態・自律度の状況把握シート【東淀川区】

めざす状態		めざす状態に向けた課題・取組	具体的な取組	菅原地域活動協議会						東淡路・柴島地域活動協議会						淡路地域活動協議会						西淡路地域活動協議会						啓発地域活動協議会									
				R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末		R4 期末		R5 中間		R5 期末					
				取組状態	自律度	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較	取組状態	自律度	前年度比較		
I 地域課題への取組	地域課題やニーズを把握し、これに対応するために安定継続的に活動が行われている	地域課題やニーズに対応した活動の実施	基本	①地域課題やニーズの把握ができている	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②地域の将来像の共有ができている	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				③活動区域の全住民を対象に、地域課題やニーズに対応するための活動を実施できている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	△ A	↓	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				④話し合いにより補助金が適切に活用されている	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				⑤地域資源（ヒト、モノ、カネ、情報）が効率的に活用され、地域課題の解決が図られている	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
			発展	⑥地域資源（ヒト、モノ、カネ、情報）が効率的に活用され、継続安定的に地域課題の解決が図られている	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	△ B	→	△ B	→	△ A	○ A	↑	△ B	↓	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	
II つながりの拡充	これまで地域活動に参加する地域のつながりが拡大	地域活動に参加する地域のつながりが拡大	基本	①地域活動に関わりの薄かった住民が参加し、つながりを実感してもらえるよう工夫した取組を実施している。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②イベント等への参加者に対して、地域活動への参画につなげる取組を行っている。	△ A	△ A	△ A	→	△ A	△ A	→	△ A	△ A	→	△ A	△ B	→	△ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→
				③さまざまな活動主体が地域活動協議会に参画する機会が保障されている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				④さまざまな活動主体が幅広く参画し、地域活動協議会内部で連携・協働が行われている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				⑤新たな活動主体（担い手）の参画に向け、意見交換や話し合いなどの交流を設けるなどの取組を行っている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				⑥地域活動協議会を構成する活動主体同士や、地域活動協議会と他の活動主体との連携・協働が促進されている	○ B	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	△ B	→	△ B	→	○ B	○ B	→	○ A	↑	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	
			地域活動協議会と他の活動主体との連携・協働[外部との連携・協働]	①地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体との交流の場（意見交換や話し合いなど）に参加し、情報共有している。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体との間で、連携・協働して取組を行うことができる。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				③地域活動協議会の構成団体以外の、さまざまな活動主体とのネットワークにより、連携・協働して取組を継続的に行うことができる。	○ B	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	△ B	→	△ B	→	○ B	○ B	→	△ B	↓	○ A	○ A	→	
III 組織運営	民主的で開かれた組織運営と会計の透明性が確保されている	議決機関（総会・運営委員会等）の適正な運営	基本	①議決機関（総会・運営委員会等）における選任・決定等が適正に行われ、組織や事業の運営が民主的に行われている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②議決機関の議事録が作成され、活動拠点において閲覧できるようになっている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				③監事による監査が実施されている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	△ A	↑	○ A	↑	○ A	↑	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	
				④議決機関の議事録を、地域の広報紙、掲示板などに掲載し、周知している。	△ B	△ B	△ B	→	△ B	△ B	→	△ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ B	○ B	→	△ B	↓			
				⑤議決機関の構成員の交替等により、地域活動協議会内で運営の方法等が継承され、蓄積されている。（世代間継承等）	○ B	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	△ B	→	△ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→	○ B	○ B	→			
				⑥議決機関の議事録を、地域活動協議会が運営する電子広報媒体を活用して閲覧できるようになっている。	△ B	△ B	△ B	→	△ B	△ B	→	△ A	○ A	↑	○ A	↑	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→	△ B	→			
			多様な媒体による広報活動	①会計ルール等が作成、共有されている。（会計担当者を置く、支出手続を定める、等）	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ B	↓	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②会計に関する帳簿類（帳簿、財産台帳等）が作成され、整備されている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				③事業計画書及び事業報告書、会計に関する帳簿類を、活動拠点において閲覧できるようになっている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				④事業計画書及び収支決算書に関する情報を、地域の広報紙や掲示板などで掲載し、周知している。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	↑	○ A	↑	△ B	→	△ B	→	△ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→			
				⑤事業計画書及び収支決算書に関する情報を、地域活動協議会が運営する電子広報媒体を活用して閲覧できるようになっている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	△ A	○ A	↑	○ A	↑	△ B	→	△ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ B	○ B	→	○ A	↑	○ A	↑				
				⑥著作権や個人情報の保護、管理等について理解している広報担当者を置いている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				②活動内容（案内や実施報告書等）を地域の広報紙や掲示板などで掲載し、周知している。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
				③地域活動協議会が運営する電子広報媒体を活用して、活動内容（案内や実施報告書等）の情報発信を行っている。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ B	○ B	→	○ A	↑	○ A	↑	○ A	↑	○ A	↑			
				④さまざまな活動主体と連携・協働した広報活動ができる（広報経路（ルート）が広がっている）。	○ A	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ B	○ B	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→	○ A	○ A	→		
総合点・前年度比較計				93.3	93.3	→	93.3	→	95.6	96.3	↑	96.3	↑	90.7	90.7	→	90.7	→	93.1	92.4	↓	93.8	↑	91.3	92.3	↑	92.5	↑	93.3	93.3	→	93.3	93.3	→			
(基本) 総合点・前年度比較計				100.0	100.0	→	100.0	→	100.0	100.0	→	100.0	→	100.0	100.0	→	100.0	→	100.0	99.4	98.0</																

	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差	昨年度末	中間	差	期末	差
○	27	27	0	27	0	27	29	2	29	2	26	26	0	26	0	25	26	1	26	1	28	28	0	26	-2
△	3	3	0	3	0	3	1	-2	1	-2	4	4	0	4	0	5	3	-2	4	-1	2	2	0	4	2
×	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
A	25	25	0	25	0	28	28	0	28	0	24	24	0	24	0	25	25	0	25	0	23	24	1	25	2
B	5	5	0	5	0	2	2	0	2	0	6	6	0	6	0	5	4	-1	5	0	7	6	-1	5	-2
C	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
—	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
△TA	24	24	0	24	0	25	27	2	27	2	24	24	0	24	0	23	24	1	25	2	23	24	1	25	2