



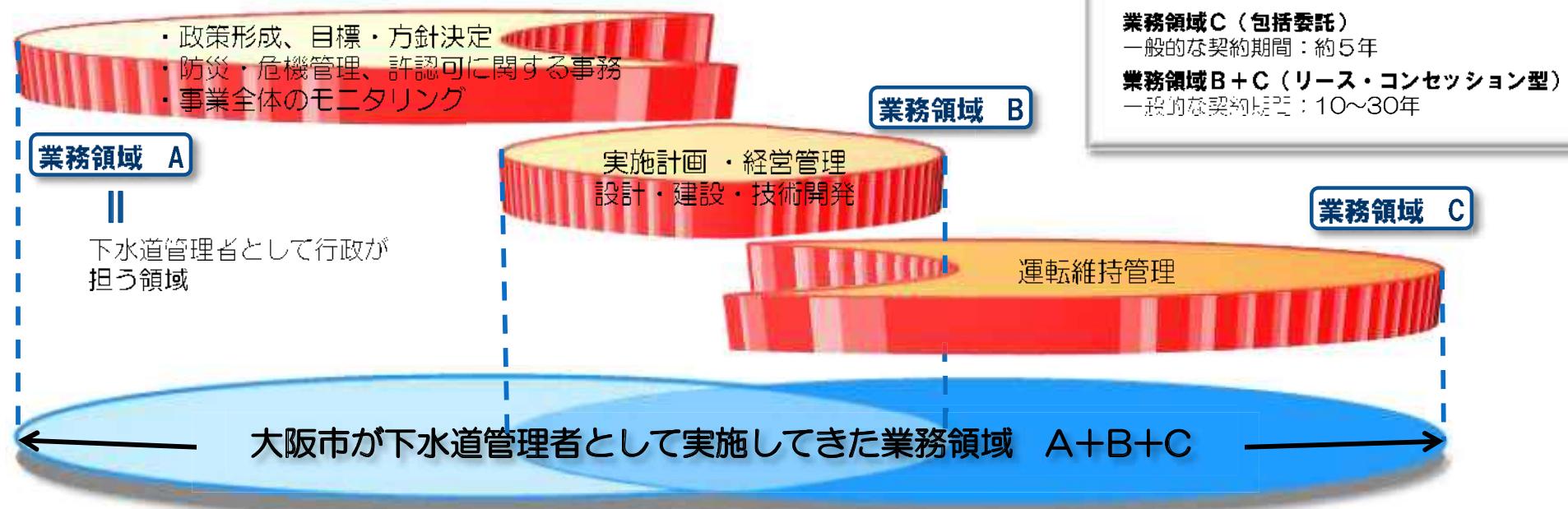
5 ゴール（新たな経営形態）への全体計画

- 現状からゴールに至る全体計画の構成を、(財)都市技術センター(下水道部門)の暫定活用によるフェーズ1、新組織の設立・育成を行うフェーズ2、新組織が競争力のある水メジャーとして事業拡大するフェーズ3とする。

フェーズ1：都市技術センター暫定活用	フェーズ2：新組織（設立・育成期）	フェーズ3：新組織（事業拡大期）
<ul style="list-style-type: none">・職員を都市技術センターへ派遣・民間原理導入(経営マネジメントの設置)・Cを主な業務領域(包括委託)・広域、海外事業展開に向けた取組	<ul style="list-style-type: none">・センターから新組織へ業務移管、職員転籍・民間資本参画・B+Cを業務領域とする体制を整備・広域、海外事業の実施	<ul style="list-style-type: none">・競争による事業拡大(都市成長戦略に寄与する水メジャーへの道)・B+Cを業務領域(リース・コンセッション型)・広域、海外事業の実施拡大

- フェーズ1において、市職員の派遣により早期の上下分離に着手し、先行して運転維持管理部門に民間原理を取り入れた組織・意識改革を実施。安定かつ効率的な運転維持管理体制を確立した後、円滑にフェーズ2に移行する。
- フェーズ2において、新組織を、包括的な運転維持管理業務を担える組織から、下水道トータルシステムの運営能力を有する組織へと育成。
- フェーズ3において、新組織を外部と競争可能で都市成長戦略に寄与する大阪発の和製水メジャーへと繋げていく。

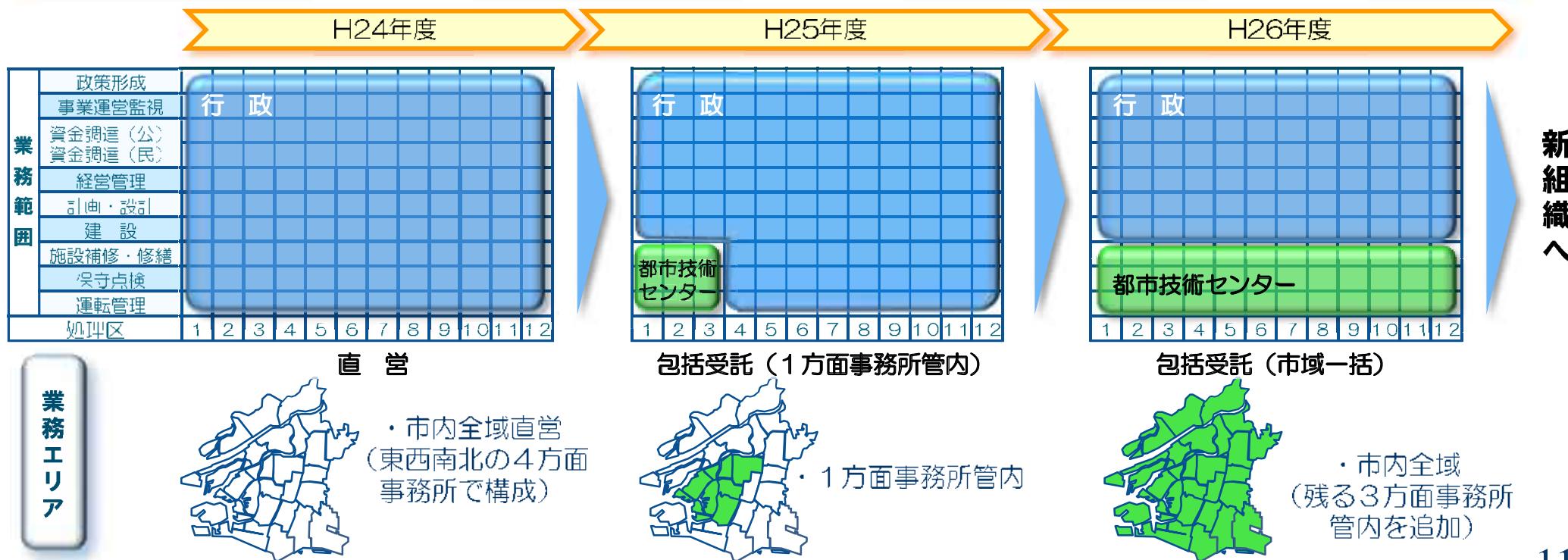
【下水道事業における業務領域区分】





6 (財) 都市技術センターの役割と業務

- 浸水対策など防災関連実務を含め、膨大な施設の運転維持管理業務を安定して包括受託できる体制を確立（市職員の派遣を前提）した後、円滑に新組織へ承継
- 外部人材による「経営マネジメントチーム」を設置、組織内への民間原理導入により、行政コスト引き下げに寄与
 - ▶ 運転維持管理業務に係る組織効率化と競争力強化の検証
 - ▶ 業務の品質改善・標準化、OJTプログラムの実施
 - ▶ 民間資本参画による新組織の強化方策を検討
 - ▶ 新組織移行時に向けたリース・コンセッション型による業務範囲拡大、インセンティブ給与体系の検討
- 市からの包括受託を実績として、他自治体からの「包括受託業務」の拡大に努める





7 新組織の設立と事業方針

- 平成27年度に都市技術センターから新組織へ包括受託業務を移管、職員を転籍
- 体质強化した運転維持管理部門を持つ新組織に、事業マネジメント部門を設置。計画・設計・建設、運転維持管理までのリース・コンセッション型の業務が受託できる下水道トータルシステムの運営組織として育成
- 下水道トータルシステムの運営能力を持つ水メジャーとして、国内の広域事業や海外事業など、大阪の都市成長戦略に資する多角的な事業を展開
- 株主構成など資本戦略に基づいた、民間資本参画による組織強化の実施

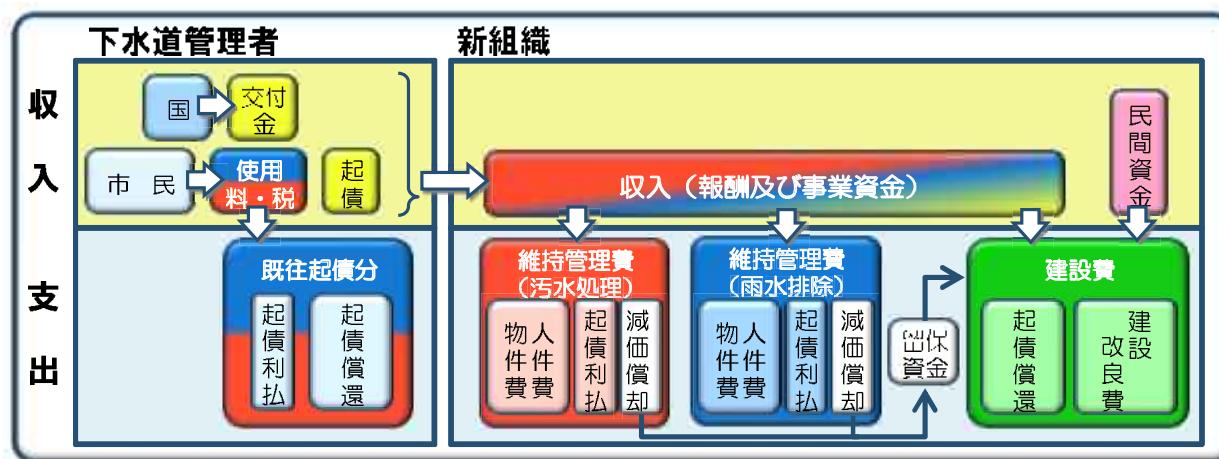
【新組織が目指す事業スキーム】



【新組織の事業方針】

- 民間原理の導入による、職員の品質・サービスに対する意識向上
- 現行業務の見直し、重複業務の削減・共通業務の統合による組織のスリム化
- 業務効率化や、迅速な新技術導入、仕様によらない部材調達等による効率的な経営への寄与
- 業務全般にわたる法令等遵守、顧客保護等の徹底および各種リスクの的確な管理等、経営管理(ガバナンス)体制の強化

【リース・コンセッション型実施時における資金の流れ】



- 資本戦略に基づく民間資本参画による組織強化
- 資金調達は公と民で有利な手法を機動的に活用。(PFIやDBO等PPP手法を適時採用)
- 予算制約の緩和を含めた、効率的な事業実施
- 行政としての制約緩和により、他自治体へのサービス提供(府下の技術者不足への対応)や新規小業の実施等、市が保有する下水道事業の資源を活用した収益拡大策の実施



8 新組織の設立理念（案）



・ビジョン

水にかかる快適性を提供し、社会の発展を基礎インフラとして支える



・ミッション

下水道システムマネジメントの専門組織として
システムの持続性確保とシステムを最大限活用した付加価値の創造
を実現する



・フィロソフィー

社会の発展に寄与することを目的に、広い視野からトータルシステムの最適化を追求
技術・ノウハウに基づいた事業実施のため、専門性を持った人材を育成
排水システムの存在意義をすべてのステークホルダーへ伝えることを念頭に活動



9 実施工程

