

令和7年度 大阪港湾局運営方針

(所属長 : 中小路 和司)

「目標」「使命」及び「所属運営の基本的な考え方」	
目標	<ul style="list-style-type: none"> ・大阪経済の活性化と豊かで安定した市民生活を支える大阪港の実現 ・市民の生命・財産を災害から守り安全で使いやすい大阪港の実現
使命	<ul style="list-style-type: none"> ・大阪都市圏の物流を支えるための港湾機能の強化に資する施策を重点的に実施 ・港湾における防災・減災機能の充実と施設の適切な維持管理を実施 ・臨海地域の活性化に資する施策を実施
令和7年度 所属運営の 基本的な 考え方	<p>日本の産業の国際競争力の低下や海外流出を防ぐための方策として、産業を支える物流インフラである「港湾」の国際競争力の強化にむけ、国際コンテナ戦略港湾の取組と大阪湾諸港の港湾管理一元化を進め、取扱貨物増加を図るとともに、大阪“みなと”（大阪港と府営港湾）におけるカーボンニュートラルポート（CNP）の実現（大阪港・堺泉北港・阪南港）に取り組んでいく。また、大阪都市圏を支える社会基盤として、市民生活の安全・安心を守り、持続可能な港湾の実現にむけて、港湾・海岸施設の耐震化や老朽化対策、高潮対策などに加え、関係事業者・地域住民と連携して、防災・減災対策の強化を図る。さらに、臨海地域においては、成長企業・物流企業の集積を図るとともに、夢洲においては、国際物流拠点としての更なる機能強化及びIR・万博などによる、国際観光拠点の形成に向けた取組を進めていく。あわせて、クルーズ客船の誘致を引き続き推進していくことにより、更なる臨海地域の活性化を図る。</p> <p>さらに、大阪港と府営港湾の強みを生かし、弱みを補完のうえ、全体で機能分担や最適配置を図り、大阪“みなと”を“ヒト・モノ・コトがより一層交流する拠点”として発展させ、安全・安心で良好な港湾環境のもと、背後圏にまで賑わいを創出し、大阪・関西の経済・産業の発展の一翼を担うことをめざす。</p> <p>また、職員の創意工夫により、未利用地の活用などの更なる歳入の確保、経費の削減に取り組むとともに、効率的な港湾運営を図るため、引き続き、民間活力を活用した官民連携の取組を推進する。</p> <p>港湾施設提供事業においては、令和5年3月に策定した第2次港湾施設提供事業経営計画に基づいた取組を着実に実施するとともに、大阪港埋立事業においても、引き続き土地の売却や賃貸を促進し、港営事業会計の安定した運営と経営改善を図っていく。</p> <p>なお、局運営を行うにあたっては、データとデジタル技術を活用して社会資本や公共サービスの変革等を実現するDX（デジタルトランスフォーメーション）を念頭に置きながら、3つの経営課題（「港の国際競争力の強化」、「災害に強く、安全で使いやすい港の実現」、「臨海地域の活性化」）に沿って取り組んでいくとともに、局業務全般に共通する課題認識として、局組織のガバナンス強化やコンプライアンスに関する職員全員の意識向上を核とした組織全体の改革を進めていく。</p>

重点的に取り組む経営課題

経営課題1 港の国際競争力の強化

5 決算額	2,219百万円	6 決算額	5,273百万円	7 予算額	4,563百万円
-------	----------	-------	----------	-------	----------

<p>課題認識</p>	<p>西日本・関西圏の産業活性化に貢献するとともに、豊かで安定した市民生活を支える西日本のゲートポートをめざし、阪神港へ貨物を集める「集貨」、新たな貨物の創出による「創貨」、港湾施設の充実による取扱能力の増強、効率的な物流体系の構築による「競争力強化」に取り組む必要がある。</p> <p>また、近年重要視されている環境を意識した港として、選ばれる港となるため、大阪”みなと”におけるカーボンニュートラルポート（以下、CNPという。）の実現（大阪港・堺泉北港・阪南港）に向けて府市一体となって取り組む必要がある</p>												
<p>主な戦略 (課題解決の方策)</p>	<p>阪神港（大阪港）の基幹航路を維持・拡大させるため、阪神港を構成する大阪港、神戸港の特定港湾運営会社である阪神国際港湾株式会社や国と連携して、以下の事業を展開する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・集貨インセンティブの実施や国内外におけるセミナー開催等、集貨事業の推進 ・食の輸出に関するセミナーや商談会の開催等、新たな貨物の創出 ・主航路の拡幅・増深や夢洲C12荷捌地耐震改良等、港湾機能の強化に資する施設整備 ・新たな港湾情報システム「CONPAS」の利用促進等によるコンテナターミナルの更なる効率化。また、「CONPAS」を含む各種施策によるコンテナ埠頭周辺の渋滞緩和の推進 ・大阪”みなと”におけるCNPの実現（大阪港・堺泉北港・阪南港）のため、令和6年3月策定の大阪港・堺泉北港・阪南港港湾脱炭素化推進計画に基づき、以下の取組を着実に遂行する。 ・CO2削減・吸収等促進事業の更なる充実 ・CNP（コンテナターミナル）認証（脱炭素化の取組を評価する国の制度）の取得に向け、ターミナル内の脱炭素化（促進事業）を推進 												
<p>アウトカム 指標 (経営課題の解決に向けた進捗度合を示した指標)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・阪神港（大阪港）外資コンテナ貨物量： 令和6年（2024年）202万TEU/年 → 2020年代後半 271万TEU/年 ・阪神港（大阪港）外資定期コンテナ航路数： 基幹航路 3航路（令和6年）→ 維持・拡大 ・CO2排出量：令和12年度（2030年度）に平成25年度（2013年度）比46%削減 ・CNPの実現：令和32年（2050年） 												
<p>アウトカム 指標の達成状況 (定量評価)</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成</th> <th>前年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>・令和7年の外資コンテナ貨物量は211万TEU ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較</td> <td>B</td> <td>202万TEU</td> </tr> <tr> <td>・令和7年の基幹航路数は3航路</td> <td>A</td> <td>3航路</td> </tr> <tr> <td>・大阪港におけるCO2排出量：5.9%減 ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較</td> <td>B</td> <td>大阪港：5.7%減</td> </tr> </tbody> </table>	7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成		前年度実績	・令和7年の外資コンテナ貨物量は211万TEU ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較	B	202万TEU	・令和7年の基幹航路数は3航路	A	3航路	・大阪港におけるCO2排出量：5.9%減 ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較	B	大阪港：5.7%減
7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成		前年度実績											
・令和7年の外資コンテナ貨物量は211万TEU ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較	B	202万TEU											
・令和7年の基幹航路数は3航路	A	3航路											
・大阪港におけるCO2排出量：5.9%減 ※前年度実績から指標まで一定の割合で進捗すると想定した場合と比較	B	大阪港：5.7%減											

経営課題2 災害に強く、安全で使いやすい港の実現

5決算額

6,533百万円

6決算額

4,955百万円

7予算額

5,170百万円

課題認識

港湾施設・海岸保全施設の適切かつ効率的な維持管理とともに、地震・津波などの災害に対応した防災対策として、浸水の被害想定・液状化の影響を考慮した防潮堤の耐震化や、港湾施設の南海トラフ巨大地震対策、埋立地の浸水対策だけでなく、地域の関係者との協働により、人的被害がゼロかつ物的被害が最小限となるよう取り組む必要がある。

また、南海トラフ巨大地震に対する耐震性能が確保されていない港湾施設や、気候変動の影響による平均海面水位の上昇等を踏まえた海岸保全施設は、将来的に対応していく必要がある。

主な戦略
(課題解決の方策)

- ・既存防潮堤における耐震・液状化対策により、百数十年に一度発生する規模の地震（M8）による津波（L1）による市域への浸水を防ぐとともに、南海トラフ巨大地震（M9）による津波（L2）に対しても一定の減災効果（津波浸水想定面積7割減）を發揮させる。
- ・過去最大規模の台風に対し浸水被害が想定される、埋立地の浸水対策を実施する。
- ・多様なケースの災害を想定した訓練を実施し、職員及び防潮扉管理協定者の対応力を高める必要がある。
- ・「予防保全型」維持管理へシフトするため、港湾施設・海岸保全施設の性能を一定レベルまで回復させる対策を実施する。

アウトカム
指標

(経営課題の解決に向けた進捗度を示した指標)

- ・耐震・液状化対策が必要な防潮堤（7.7km）について、対策を終えた市実施範囲以外の2.3kmの範囲において、早期完了に向けて国と調整
- ・埋立地(咲洲・舞洲・夢洲)において、過去最大規模の台風を想定した浸水シミュレーション結果に基づき、対策必要箇所19.7kmについて令和9年度までの対策完了を目指し、着実に実施
- ・地震による津波や台風による高潮から、市域の浸水を防ぐため、防潮扉管理協定者との大阪港防潮扉集中監視装置の官民合同定期操作訓練を毎月1回実施するとともに、年1回、官民合同の防潮扉閉鎖訓練を引き続き実施する。
- ・老朽化している港湾施設について、令和9年度末までに至急の補修が必要な65施設のうち、今年度以降に実施する8施設の補修を完了し、安全性を確保した管理水準を維持

アウトカム
指標の達成状況
(定量評価)

7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成	前年度実績
<ul style="list-style-type: none"> ・国直轄事業化要望区域（2.3km）：国において事業化検証調査費について令和8年度予算化 ※防潮堤耐震対策 進捗率70%（5.4km/7.7km） ※市実施（5.4km）：令和6年度完了 	A 70%（5.4km/7.7km）
<ul style="list-style-type: none"> ・浸水対策 進捗率51%（10.1km/19.7km） 	B 43%（8.5km/19.7km）
<ul style="list-style-type: none"> ・大阪港防潮扉集中監視装置の官民合同定期操作訓練を毎月1回実施 ・官民合同の防潮扉閉鎖訓練を年1回実施 	A 定期操作訓練 毎月1回 防潮扉閉鎖訓練 年1回
<ul style="list-style-type: none"> ・港湾施設補修 進捗率89%（58施設/65施設） 	A 88%（57施設/65施設）

経営課題3 臨海地域の活性化

5決算額	28,866百万円	6決算額	20,157百万円	7予算額	25,169百万円
------	-----------	------	-----------	------	-----------

課題認識

咲洲等への成長企業や物流企業の集積に向けた効率的・効果的な企業誘致のため、咲洲東のもと木材整理場を埋立て大型物流施設用地の整備や臨海地域の賑わい創出にむけた築港南地区再開発事業の検討などの取り組みを進めるとともに、夢洲における国際物流拠点としての更なる機能強化及びIR、万博跡地となる夢洲2期区域などによる国際観光拠点の形成や、クルーズ客船の母港化などに取り組み、臨海地域の活性化を図る必要がある。

2025年日本国際博覧会の跡地となる夢洲第2期区域において、夢洲第2期マスタープランに基づき開発を進める必要がある。

また、クルーズ客船の寄港定着化及び母港化に向けて、海外でのセールス活動などに加えて、クルーズ客船の誘致をより効果的・効率的に実施するため、大阪府営港湾と連携し、府市一体となった誘致活動をより一層推進する必要がある。

主な戦略
(課題解決の方策)

- ・経済戦略局・大阪都市計画局等と連携した、成長企業や物流企業の集積に向けた誘致活動、土地利用促進のための都市基盤整備を実施する。
- ・咲洲東では、埋立に係る環境影響評価を進めながら具体的な整備計画を検討する。
- ・築港南地区では、マーケット・サウンディングの調査結果等を踏まえ、今後の再開発事業を検討する。
- ・夢洲では、円滑な交通アクセスを確保できるよう、国際観光拠点の形成に必要なインフラ整備を行う。
- ・令和6年5月にオープンした新客船ターミナルを活用し、大阪発着のクルーズをはじめとしたクルーズ船の寄港の円滑な受入を着実に進めていくことにより、大阪港に対するクルーズ船社の評価を高めるとともに、府営港湾の岸壁も活用した幅広い受入を行う。また、クルーズコンベンションへの出展やクルーズ船社への営業活動において、他港とも適宜連携しながら大阪発着クルーズのPRを積極的に行うとともに、大阪府域の多様な観光素材をPRすることにより、府域全体へのクルーズ客の訪問を促進する。

アウトカム
指標

(経営課題の解決に向けた進捗割合を示した指標)

- ・夢洲第1期区域（IR開業）に必要な都市基盤の整備完了を令和12（2030）年秋頃をめざし、設計・工事を着実に実施する。

- ・クルーズ客船の入港隻数：令和10年に100隻/年
※府営港湾に寄港する隻数を含む

アウトカム
指標の達成状況
(定量評価)

7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成

前年度実績

- | | | |
|-----------------------|---|--------|
| ・夢洲の都市基盤の整備について予定通り進捗 | A | 予定通り進捗 |
| ・令和7年1月～12月の入港実績 86隻 | A | 67隻 |

経営課題4 組織のガバナンス強化と職員のコンプライアンス意識の向上

5決算額

-

6決算額

247千円

7予算額

248千円

課題認識

当局では、社会的影響が大きな不適切事案が相次いで発覚し、議会や報道で大きく取り上げられるなど、危機的状況となっており、不適切事案に端を発して実施された入札等監視委員会や外部監察専門委員による調査結果や、その中で提示された改善策を真摯に受けとめ、管理職員を中心としたマネジメント力の向上や、組織ガバナンスの強化、所属職員のコンプライアンス意識の向上、不適切事案の再発防止の徹底など、局を挙げて取り組む必要がある。

主な戦略
(課題解決の方策)

- ①職員のコンプライアンス意識向上に向けた取組
 - ・コンプライアンス意識の向上、マネジメント力の向上のため局内研修の継続実施
 - ・「大阪港湾局職員行動指針」及び「大阪港湾局職員心得」の浸透・定着化
 - ・定期的な意見交換等、風通しの良い職場づくりに向けた取組の実施
- ②服務規律の確保の取組・内部統制の推進
 - ・服務規律確保推進委員会の定期的な開催の継続
 - ・内部統制連絡会議を活用した局の取組の情報共有
- ③入札等監視委員会や外部監察専門委員による調査結果を踏まえた取組
 - ・公正契約職務執行マニュアルに関する研修の継続や契約事務の点検・改善の実施
 - ・日常業務における業務フローの再確認並びに未知の問題を含めた想定外の業務発生時の対応体制の事前検討と作業手順等の整備
- ④事務分掌の見直しを含めた、局の統治機構の仕組みづくり
 - ・ガバナンスの強化等に向けた「組織のあり方検討」への着手

アウトカム
指標

(経営課題の解決に向けた進捗度を示した指標)

コンプライアンスアンケートQ2「あなたは、日々の業務を執行するにあたって、コンプライアンスを意識していますか。」および、Q8「あなたは、あなたの職場で職務に関して、自由に意見が言えますか。」の結果が大阪市平均を上回る。

不適切な事態の件数を前年度から減少させる。

コンプライアンス研修やマネジメント研修など局独自の研修を実施する。

アウトカム
指標の達成状況
(定量評価)

7年度実績と達成状況 ※A：達成 B：未達成

前年度実績

- ・コンプライアンスアンケート結果
- Q2：99.8%（全市99.7%）【達成】
- Q8：93.4%（全市95.3%）【未達成】

B

コンプライアンスアンケート結果
Q2：99.2%
（全市99.5%）
Q8：94.2%
（全市94.8%）

- ・不適切な事態の件数 11件

A

17件

- ・コンプライアンス研修 2回実施
- ・マネジメント研修 2回実施

A

コンプライアンス研修 2回実施
マネジメント研修 1回実施

自己評価
(運営方針全体の定性評価)

港の国際競争力強化については、基幹航路数を維持しており、取扱貨物量は目標には達していないものの、前年度実績を上回った。また、CO2排出量の削減目標と現状には依然として乖離があるものの、削減等に向けた取組を進めており、削減率は前年度実績を上回った。

また、災害に強く、安全で使いやすい港の実現については、防災・減災対策の強化にむけ、防潮堤耐震対策は国直轄事業化に至っていないものの、国において調査費が予算化された。埋立地の浸水対策はこれまでの事業進捗を踏まえ、事業期間の見直しが必要となったものの、一定の工事進捗は図られている。

臨海地域の活性化については、夢洲の都市基盤整備が予定どおり進捗しており、クルーズ客船の受入についても、目標達成に向け過去最高の入港隻数を更新するなど、順調に推移している。

引き続き、国や民間との連携等によって施策を推進し、港の国際競争力強化、災害に強く、安全で使いやすい港の実現、臨海地域の活性化に取り組んでいく。

組織のガバナンス強化と職員のコンプライアンス意識の向上については、計画通り取組を実施した。一方で、コンプライアンスアンケート結果については、一部目標に達しなかったことから、今後も取組を継続する必要がある。

今後の方針

【経営課題1】

・阪神国際港湾株式会社や国と連携し、事業者へのヒアリング等を踏まえて見直した令和8年度支援事業を行うとともに、より効果的なポートセールス活動（セミナー開催地の選定等）の実施や港湾機能強化に資する施設整備に取り組むなど、「集貨」「創貨」「競争力強化」の取り組みを進めることで、次年度以降の大阪港の貨物量の増加に繋げていく。

・「大阪港・堺泉北港・阪南港港湾脱炭素化推進計画」及び「大阪“みなと”カーボンニュートラルポート（CNP）形成戦略」に基づき、荷役機械の低炭素化に対する財政的支援や、民間企業の環境投資に資する資金調達の仕組みづくりなど、官民連携しながらCNPの形成を促進する。

【経営課題2】

・防潮堤耐震対策について、実施済みの大阪港湾局施工箇所を除いた残りの危険物取扱箇所に近接する堤防は、国直轄事業化に向けて引き続き要望していく。

・埋立地の浸水対策はこれまでの事業進捗を踏まえ、事業期間の見直しを行い、令和14年度までの完了を目指す。

・港湾施設補修は目標年度までの完了を目指す。

【経営課題3】

・万博跡地である夢洲第2期区域については、「夢洲第2期区域マスタープラン」を府市で策定し、今後も引き続き、夢洲のまちづくりに必要な都市基盤整備を実施する。

・クルーズ客船の寄港定着化及び母港化に向けて、引き続き円滑な受入体制を整えるとともに、クルーズ客船の誘致活動を積極的に行う。

【経営課題4】

・局組織のガバナンス強化やコンプライアンスに関する職員全員の意識向上を核として局を挙げて取り組んでいく。特に、コンプライアンスアンケートの結果を踏まえて、風通しの良い職場づくりを推進していく。