

令和3年度第2回（第9回） 大阪市大規模事業リスク管理会議

大阪市 市政改革室

大阪市大規模事業リスク管理会議におけるリスク管理について

◆ 「リスク」とは？ ⇒ 一般に、分野により様々な定義



- (法令用語日英標準対訳辞書) 危険、恐れ、被保険者
 - (デジタル大辞泉) 危険の生じる可能性。危険度。
- <例> また、結果を予測できる度合い。予想通りにいかない可能性。
- ① (プロジェクトマネジメント分野) **不確実な事態や事象**
 - ② (地方自治法・内部統制制度) **組織目的の達成を阻害する要因**

◆ 「大規模事業リスク管理会議」における「リスク」「リスク管理」とは？ → **2つの意味**

① 個別事業のマネジメントにおける不確実な事態や事象としての「**事業リスク**」

○「**事業リスクの管理**」… 本市負担の発生要因を識別してその重大性を評価し、これに応じた対応策を講じるとともに、その有効性を評価して必要に応じて見直すプロセス

<使用例> 「リスク」評価、「リスク」管理表

- ・ 事業リスクには、工事に伴う事故発生リスクや、品質確保のための仕様変更リスク等も含まれる
- ・ 個別事業のマネジメントとして安全対策等を行えば、事業リスクは低下するが、市の負担は増加

② 会議目的（本市財政に重大な負担を生じさせない）を阻害する要因としての「**財務リスク**」

○「**財務リスクの管理**」… 事業リスクの管理の取組状況等を確認・把握し、その過程を記録・公表



事業リスク管理の向上

意思決定プロセスを明確化

市民の理解・納得

<使用例> 統括的な「リスク」管理の強化を図る（大阪市大規模事業リスク管理会議 開催要綱より）

財務リスクの管理としては、事業費の大小や事業費の増加減少を確認するものではなく、

- ・ **事業リスクを**モニタリング等により**随時見直しているか？**
- ・ 対策等により**生じる負担を**適時適切に**事業計画に反映しているか？**

などを確認していくもの

大阪市大規模事業リスク管理会議におけるリスク管理について

