

3. 事業リスク評価の精度向上に向けた取組み 【具体的な取組み＜案＞】

- | | | | |
|-------------|----------------|-------------|----------------|
| 【継続的な改善】 | ⑤ 教訓を踏まえた取組の検討 | 【自律的なリスク管理】 | ⑥ 組織的なリスク管理の改善 |
| 【技術・スキルの向上】 | ⑦ 研修等の実施 | 【技術面のチェック】 | ⑧ 外部知見の活用 |
| 【市全体の底上げ】 | ⑨ 先行する事例の水平展開 | | |

【課題】

- PDCAサイクルを通じてリスク管理の継続的改善を図る

【課題解決に向けた具体的な取組み】

- | | |
|--|-------------------|
| ⑤ 今回の教訓を踏まえて今後進めていくべき取組みの検討（継続的な改善：次ページ参照） | |
| ⑥ 組織的なリスク管理の仕組みの改善 | } （別添 建設局の取組事例参照） |
| ⑦ 技術・スキルの向上に向けた研修等の実施 | |
| ⑧ 専門技術者等の外部知見の活用 | |
| ⑨ 先行する事例（上記の⑥～⑧取組み）について、他の事業所管局への情報提供やルール化 | |

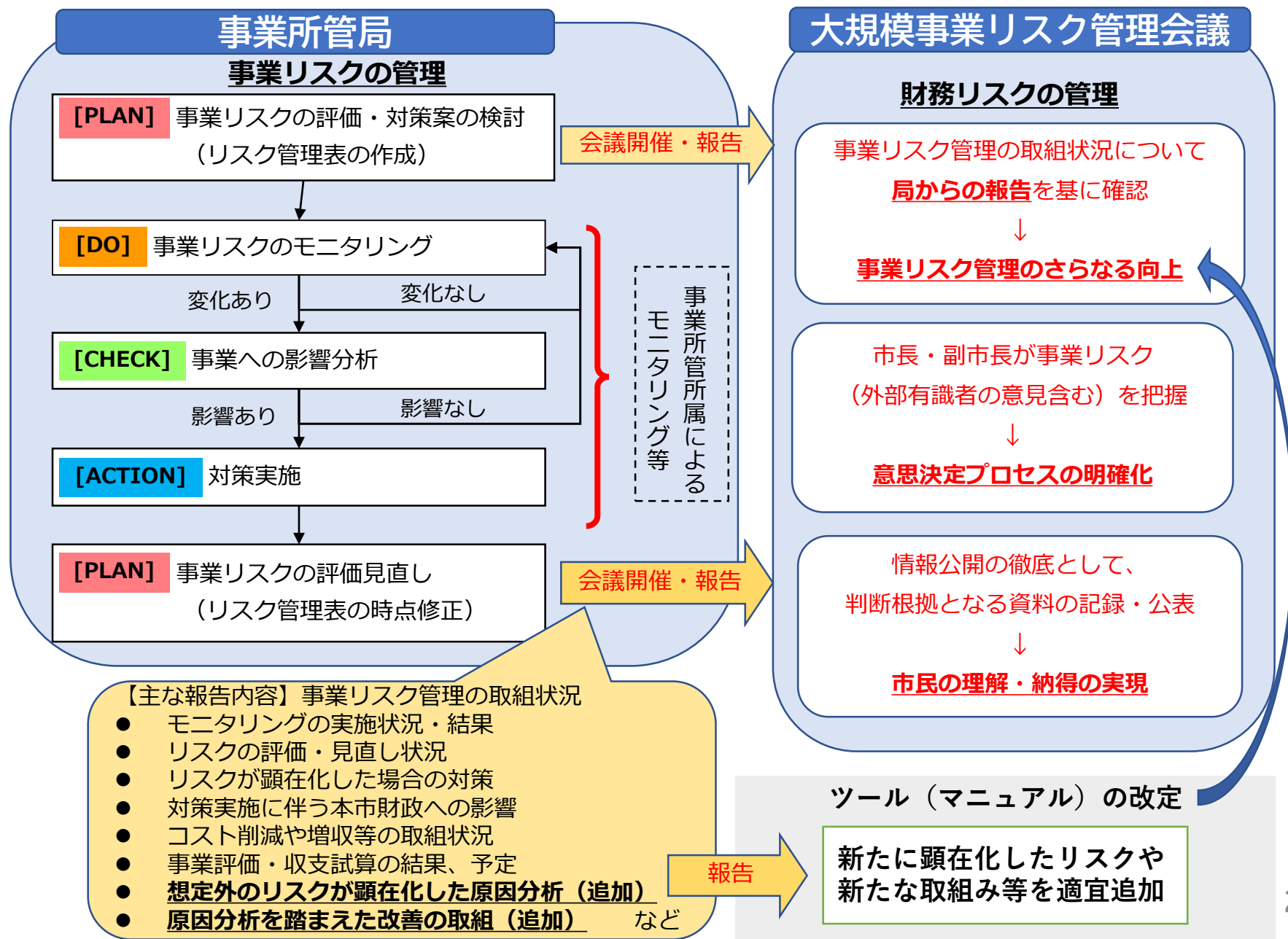
（参考）【自律的なリスク管理】⑥ 組織的なリスク管理の仕組み（内部統制体制）の状況

事業名	所管局	事業実施部署	チェック部署	体制
阪急連立	建設局	道路河川部 街路課 鉄道交差担当	総務部 総務課 事業管理担当	内部統制体制「事業リスク管理部会」を設置
淀川左岸	建設局	淀川左岸線(2期)建設事務所		
なにわ筋	計画調整局	関西高速鉄道（株）	計画部 交通政策課 企画振興部 総務担当	補助交付者として、事業をチェック 内部統制の推進体制を構築
万博	万博推進局	日本国際博覧会協会	万博推進局	補助交付者として、事業をチェック
夢洲土地	大阪港湾局	営業推進室 開発調整課	総務部 経営改革課	年2回の長期収支（43年）の作成・公表 により事業全体のモニタリングを実施

3. 事業リスク評価の精度向上に向けた取組み

【具体的な取組み＜案＞】

〔継続的な改善〕 ⑤教訓を踏まえた取組の検討



4. 今後の進め方

1. 評価基準・リスク管理ツール・関係要綱等の改定（事務局）

- | | |
|--------|---|
| 令和5年1月 | 令和4年度第2回リスク管理会議（今回） |
| 2～3月 | 評価基準・リスク管理ツール等の改定案作りこみ
研修等を実施して、改定の意図や案を関係局に説明 |
| 3月 | 大阪市建設事業評価実施要綱や細則、大阪市大規模事業リスク
管理会議開催要綱、リスク管理ツール等の改定（令和5年4月1
日施行） |

2. 会議対象事業のリスク評価の見直し（事業所管局）

- ・新たな基準に基づき、事業リスク評価の点検・見直しを行い、
次回のリスク管理会議において報告