

運営方針 様式の一部見直し(案)

【様式2】

重点的に取り組む主な経営課題

経営課題 1

【タイトル】

めざすべき将来像（最終的なめざす状態）＜概ね10～20年を念頭に設定＞

現状（課題設定の根拠となる現状・データ）

要因分析（現状・データから導かれる分析結果）＜めざすべき将来像と現状に差が生じる要因＞

要因分析（めざすべき将来像と現状に差が生じる要因の分析結果）

変更理由 括弧内の記載内容の統一を図るため

＜ ＞：見据えるべき期間 （ ）：項目に対する補足説明

課題＜上記要因を解消するために必要なこと＞

戦略の進捗状況を踏まえた経営課題全体としての評価結果の総括

計画

自己評価

めざす成果及び戦略 1-1 【タイトル】

計画	めざす状態＜概ね3～5年を念頭に設定＞		戦略＜中期的な取組の方向性＞	
	アウトカム＜めざす状態を数値化した指標＞			
自己評価	戦略のアウトカムに対する有効性	アウトカム（成果）指標（めざす状態を数値化した指標） 変更理由 いわゆるカタカナ語をわかりやすく表現するため		
	アウトカムの達成状況			
			今後の対応方向 ※有効性が「イ」の場合は必須	
	戦略の進捗状況 a: 順調 b: 順調でない			

具体的取組 1-1-1 【タイトル】

		29決算額	円	30予算額	円	31予算額	円
計画	取組内容		業績目標（中間アウトカム）				
	プロセス（過程）指標（取組によりめざす指標） 変更理由 アウトカム指標との関係性を的確に表現するため		【撤退基準】 前年度までの実績 【撤退・再構築基準】 変更理由 撤退するためだけの基準であるという誤解をなくすため				
中間振り返り	①: 目標達成(見込) (i) 取組は予定どおり進捗 (ii) 取組は予定どおり進捗していない ②: 目標未達成(見込) (i) 取組は予定どおり進捗 (ii) 取組は予定どおり進捗していない ③: 撤退基準未達成		○: 有効 ×: 有効でないため取組を見直す —: 中間アウトカム未設定(未測定)				
	戦略に対する取組の有効性						
自己評価	取組実績		課題 ※左記に「②、③」、「×」がある場合は必須				
	業績目標の達成状況						
	①: 目標達成 (i) 取組は予定どおり実施 (ii) 取組を予定どおり実施しなかった ②: 目標未達成 (i) 取組は予定どおり実施 (ii) 取組を予定どおり実施しなかった ③: 撤退基準未達成		改善策 ※左記に「②、③」、「×」がある場合は必須				
	戦略に対する取組の有効性		○: 有効 ×: 有効でないため見直す —: 中間アウトカム未設定(未測定)				