

## 柱 1-1-(2)-エ 財務諸表の公表と活用推進

### 元年度目標の達成状況

目標	元年度実績	元年度目標の評価
施策・事業の見直し等に向けた財務諸表の活用  30年度 財務諸表を活用した事業費の把握、分析に向けた制度設計  元年度 財務諸表を活用した事業分析の取組体制の整備	「市政改革プラン 3.0」の取組項目「施策・事業の見直し」の推進にあたり、「施策・事業の見直しチーム」において、財務諸表等を活用するなど、施策・事業の検証（事業分析）と見直しに取組むこととした。	達成

### 元年度取組の実施状況

元年度の取組内容	元年度の主な取組実績
<b>①市民にとって分かりやすい公表資料の作成・公表</b> ・市政モニターアンケート結果を踏まえ、財務諸表の概要版などの公表資料をより平易にするなど、多様な市民ニーズに応えられるようより分かりやすく改善し、ホームページへ掲載する。	・元年 10 月に公表した 30 年度決算財務諸表について、市政モニターアンケートで得られた改善等意見を反映した財務諸表の概要版などの公表資料を作成し、ホームページへ掲載した。 ・30 年度決算財務諸表の公表資料に関する民間ネット調査を実施し、回答内容を分析・検証のうえ、改善の必要性について検討した。
<b>②事業マネジメント等への活用の推進</b> ・新たな汎用的な財務諸表等の活用例を検討・作成するとともに、全市的な活用に向けた取組を行い、順次、全所属へ周知する。 ・庁内ポータルで複式簿記に関する資料や財務諸表等の活用例を定期的に発信するとともに、簿記基礎研修や財務諸表等活用研修を実施する。 ・制度設計に基づき、活用に向けた課題解決に取り組むとともに、財務諸表を活用した事業分析の仕組み作りを行う。	・施設の建替え等の検討に当たっての汎用的な財務諸表等の活用例を新たに作成するとともに、各所属が自律的に活用できる「財務諸表等活用の手引き」を作成し、全所属へ周知した。 ・庁内ポータルで複式簿記に関する資料や財務諸表等の活用例を定期的に発信するとともに、簿記基礎研修（元年 6 月）や財務諸表等活用研修（元年 9 月）を実施した。 ・全市的な効果の検証や費用対効果等に課題が生じている施策・事業があれば、「市政改革プラン 3.0」の取組項目「施策・事業の見直し」において、有効性や効率性、財務諸表等によるフルコストの把握など多様な視点で点検・精査を行うための体制を構築した。

### 取組期間の成果

・市民にとって分かりやすい公表資料の作成・公表について、市政モニターアンケートによると、公表資料が分かりやすいと考える市民の割合は 29 年度に 61.1%となり、目標値（30%）を上回る結果を得た。その後も多様な市民ニーズに応えられるよう、公表資料の改善を行った。 ・事業マネジメント等への活用の推進について、汎用的な財務諸表等の活用例の周知により、事業マネジメント等への活用ができると考えている職員の割合は 29 年度に 72.4%となり、目標値（60%）を上回る結果を得た。また、「財務諸表等活用の手引き」を作成し、各所属が自律的に事業マネジメント等に活用できる環境を整えた。
--

### 今後の方向性

・今後は、各所属における事業マネジメント等への活用を具体化させるため、「市政改革プラン 3.0」の「施策・事業の見直し」の取組において、財務諸表等によるフルコストの把握など、施策・事業の検証と見直しを推進していく。
---