

ーニア・イズ・ベターのさらなる徹底ー（区政編）
【改革の柱2】区長の権限・責任の拡充と区民参画のさらなる推進

柱 2-I-A 区CM制度の趣旨に即した運用の徹底

元年度目標の達成状況

目標	元年度実績	元年度目標の評価
①-1 区CM制度について適切に理解している関係職員の割合 eラーニングのテストに全問正解した関係職員の割合 29年度 30% 30年度 30% 元年度 30%	30.5%	達成
①-2 区内の基礎自治行政について区CMの意向を反映した事業が実施できていると考える区長（区CM）の割合 29年度 85% 30年度 100% 元年度 100%	100%	達成

元年度取組の実施状況

元年度の取組内容	元年度の主な取組実績
<p>①区CM制度の趣旨に即した運用の徹底に向けた職員の意識啓発</p> <ul style="list-style-type: none"> 元年度のeラーニング実施前に、29、30年度に誤りの多かった内容等について関係所属に対して制度の再周知を図り、職員の理解促進とともに区CM制度の趣旨・内容についての徹底を図る。 元年度のeラーニングの実施結果を踏まえて、制度の再周知を行い、職員の理解度のさらなる向上や区CM制度の趣旨・内容のより一層の徹底を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> 区長会議人事・財政部会において、過年度に誤りの多かった内容等について関係所属に制度の再周知を図ったうえで職員に対してeラーニングを実施し、職員の理解促進を図るとともに、区CMに対してもeラーニングを実施して改めて制度の理解を確認するなど、区CM制度の趣旨・内容についての徹底を図った。 区長会議人事・財政部会において、eラーニングの実施結果を分析・検証し、関係所属に対して、その内容をフィードバックするとともに誤りの多かった内容等について制度の再周知を行い、職員の理解度のさらなる向上や区CM制度の趣旨・内容のより一層の徹底を図った。 区長会議の各部会において、30年度末に策定した「区CM事業におけるPDCAサイクルに関する運用ガイドライン」の実践的な運用として、関係局から事業の成果や自己評価などについて報告を受け、それを踏まえた事業展開の方向性を示していくなど、区CMがPDCAサイクルに則って事業をマネージする事例を積み上げた。 区長会議人事・財政部会において、各部会における「区CM事業におけるPDCAサイクルに関する運用ガイドライン」の元年度の運用状況の振り返りを行うとともにその結果について各部会や関係局との間で情報共有を行い、区CMによる主体的な事業マネジメントのより一層の促進を図った。

取組期間の成果

- ・ e ラーニングの活用に加えて、「区CM事業におけるPDCAサイクルに関する運用ガイドライン」の策定により区CM事業のマネジメントに関係局による事業報告の仕組みを組み込んだことで、これに携わる職員を中心に区CM制度にかかる意識啓発が促進され、取組期間の最終年度である元年度に目標①-1・①-2ともに目標を達成し、区CM制度の趣旨に即した運用の徹底を図ることができた。

今後の方向性

- ・ 区CM制度の趣旨に即した運用のさらなる徹底に向け、「市政改革プラン 3.0」において、区長・区CMによる効率的・効果的なマネジメントの実施の観点から、区長会議として区CM事業のPDCAサイクルによる事業監理の強化等に取り組む。

柱 2-1-イ 「ニア・イズ・ベター」に基づく分権型教育行政の効果的な推進

元年度目標の達成状況

目標	元年度実績	元年度目標の評価																																																																																																																													
<p>①-1 委員を務める学校において、学校の実情に応じた教育が行われ教育内容がより充実したと感じる小・中学校の学校協議会委員の割合</p> <p>30年度 30%</p> <p>元年度</p>	<p>24区中9区で目標値を上回った。</p> <p>上段：目標、下段：実績</p> <p>【元年度目標・実績】</p>	<p>未達成</p>																																																																																																																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>区</th> <th>目標 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>北区</td><td>98.2%</td></tr> <tr><td>都島区</td><td>96.0%</td></tr> <tr><td>福島区</td><td>87.0%</td></tr> <tr><td>此花区</td><td>97.0%</td></tr> <tr><td>中央区</td><td>100.0%</td></tr> <tr><td>西区</td><td>92.1%</td></tr> <tr><td>港区</td><td>95.1%</td></tr> <tr><td>大正区</td><td>81.0%</td></tr> <tr><td>天王寺区</td><td>97.6%</td></tr> <tr><td>浪速区</td><td>98.0%</td></tr> <tr><td>西淀川区</td><td>95.0%</td></tr> <tr><td>淀川区</td><td>93.0%</td></tr> <tr><td>東淀川区</td><td>90.0%</td></tr> <tr><td>東成区</td><td>96.4%</td></tr> <tr><td>生野区</td><td>83.3%</td></tr> <tr><td>旭区</td><td>82.0%</td></tr> <tr><td>城東区</td><td>81.0%</td></tr> <tr><td>鶴見区</td><td>100.0%</td></tr> <tr><td>阿倍野区</td><td>87.5%</td></tr> <tr><td>住之江区</td><td>86.0%</td></tr> <tr><td>住吉区</td><td>90.0%</td></tr> <tr><td>東住吉区</td><td>95.0%</td></tr> <tr><td>平野区</td><td>96.6%</td></tr> <tr><td>西成区</td><td>90.0%</td></tr> </tbody> </table>	区	目標 (%)	北区	98.2%	都島区	96.0%	福島区	87.0%	此花区	97.0%	中央区	100.0%	西区	92.1%	港区	95.1%	大正区	81.0%	天王寺区	97.6%	浪速区	98.0%	西淀川区	95.0%	淀川区	93.0%	東淀川区	90.0%	東成区	96.4%	生野区	83.3%	旭区	82.0%	城東区	81.0%	鶴見区	100.0%	阿倍野区	87.5%	住之江区	86.0%	住吉区	90.0%	東住吉区	95.0%	平野区	96.6%	西成区	90.0%	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区</th> <th>目標 (%)</th> <th>実績 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>北区</td><td>98.2%</td><td>92.6%</td></tr> <tr><td>都島区</td><td>96.0%</td><td>94.6%</td></tr> <tr><td>福島区</td><td>87.0%</td><td>93.3%</td></tr> <tr><td>此花区</td><td>97.0%</td><td>97.3%</td></tr> <tr><td>中央区</td><td>100.0%</td><td>92.9%</td></tr> <tr><td>西区</td><td>92.1%</td><td>89.1%</td></tr> <tr><td>港区</td><td>95.1%</td><td>87.5%</td></tr> <tr><td>大正区</td><td>81.0%</td><td>87.3%</td></tr> <tr><td>天王寺区</td><td>97.6%</td><td>92.7%</td></tr> <tr><td>浪速区</td><td>98.0%</td><td>92.9%</td></tr> <tr><td>西淀川区</td><td>95.0%</td><td>95.7%</td></tr> <tr><td>淀川区</td><td>93.0%</td><td>90.6%</td></tr> <tr><td>東淀川区</td><td>90.0%</td><td>81.8%</td></tr> <tr><td>東成区</td><td>96.4%</td><td>98.3%</td></tr> <tr><td>生野区</td><td>83.3%</td><td>84.2%</td></tr> <tr><td>旭区</td><td>82.0%</td><td>81.8%</td></tr> <tr><td>城東区</td><td>81.0%</td><td>93.8%</td></tr> <tr><td>鶴見区</td><td>100.0%</td><td>94.1%</td></tr> <tr><td>阿倍野区</td><td>87.5%</td><td>92.5%</td></tr> <tr><td>住之江区</td><td>86.0%</td><td>86.8%</td></tr> <tr><td>住吉区</td><td>90.0%</td><td>86.6%</td></tr> <tr><td>東住吉区</td><td>95.0%</td><td>73.7%</td></tr> <tr><td>平野区</td><td>96.6%</td><td>89.0%</td></tr> <tr><td>西成区</td><td>90.0%</td><td>82.1%</td></tr> </tbody> </table>	区	目標 (%)	実績 (%)	北区	98.2%	92.6%	都島区	96.0%	94.6%	福島区	87.0%	93.3%	此花区	97.0%	97.3%	中央区	100.0%	92.9%	西区	92.1%	89.1%	港区	95.1%	87.5%	大正区	81.0%	87.3%	天王寺区	97.6%	92.7%	浪速区	98.0%	92.9%	西淀川区	95.0%	95.7%	淀川区	93.0%	90.6%	東淀川区	90.0%	81.8%	東成区	96.4%	98.3%	生野区	83.3%	84.2%	旭区	82.0%	81.8%	城東区	81.0%	93.8%	鶴見区	100.0%	94.1%	阿倍野区	87.5%	92.5%	住之江区	86.0%	86.8%	住吉区	90.0%	86.6%	東住吉区	95.0%	73.7%	平野区	96.6%	89.0%	西成区	90.0%	82.1%	<p>未達成：15区</p> <p>北区、都島区、中央区、西区、港区、天王寺区、浪速区、淀川区、東淀川区、旭区、鶴見区、住吉区、東住吉区、平野区、西成区</p>
区	目標 (%)																																																																																																																														
北区	98.2%																																																																																																																														
都島区	96.0%																																																																																																																														
福島区	87.0%																																																																																																																														
此花区	97.0%																																																																																																																														
中央区	100.0%																																																																																																																														
西区	92.1%																																																																																																																														
港区	95.1%																																																																																																																														
大正区	81.0%																																																																																																																														
天王寺区	97.6%																																																																																																																														
浪速区	98.0%																																																																																																																														
西淀川区	95.0%																																																																																																																														
淀川区	93.0%																																																																																																																														
東淀川区	90.0%																																																																																																																														
東成区	96.4%																																																																																																																														
生野区	83.3%																																																																																																																														
旭区	82.0%																																																																																																																														
城東区	81.0%																																																																																																																														
鶴見区	100.0%																																																																																																																														
阿倍野区	87.5%																																																																																																																														
住之江区	86.0%																																																																																																																														
住吉区	90.0%																																																																																																																														
東住吉区	95.0%																																																																																																																														
平野区	96.6%																																																																																																																														
西成区	90.0%																																																																																																																														
区	目標 (%)	実績 (%)																																																																																																																													
北区	98.2%	92.6%																																																																																																																													
都島区	96.0%	94.6%																																																																																																																													
福島区	87.0%	93.3%																																																																																																																													
此花区	97.0%	97.3%																																																																																																																													
中央区	100.0%	92.9%																																																																																																																													
西区	92.1%	89.1%																																																																																																																													
港区	95.1%	87.5%																																																																																																																													
大正区	81.0%	87.3%																																																																																																																													
天王寺区	97.6%	92.7%																																																																																																																													
浪速区	98.0%	92.9%																																																																																																																													
西淀川区	95.0%	95.7%																																																																																																																													
淀川区	93.0%	90.6%																																																																																																																													
東淀川区	90.0%	81.8%																																																																																																																													
東成区	96.4%	98.3%																																																																																																																													
生野区	83.3%	84.2%																																																																																																																													
旭区	82.0%	81.8%																																																																																																																													
城東区	81.0%	93.8%																																																																																																																													
鶴見区	100.0%	94.1%																																																																																																																													
阿倍野区	87.5%	92.5%																																																																																																																													
住之江区	86.0%	86.8%																																																																																																																													
住吉区	90.0%	86.6%																																																																																																																													
東住吉区	95.0%	73.7%																																																																																																																													
平野区	96.6%	89.0%																																																																																																																													
西成区	90.0%	82.1%																																																																																																																													

目標	元年度実績	元年度目標の評価
①-2 区内において、学校、地域の実情に応じた教育が行われたと感じる「保護者・区民等の参画のための会議」の委員の割合	24区中19区で目標値を上回った。	未達成
30年度 30%	上段：目標、下段：実績	未達成：5区
元年度	【元年度目標・実績】	西区、天王寺区、淀川区、住之江区、住吉区

元年度取組の実施状況

※各区状況については、〔別冊〕をご覧ください。

元年度の取組内容	元年度の主な取組実績
<p>①分権型教育行政に関わる制度、役割などの明確化・職員、校長への分権型教育行政についての理解促進</p> <ul style="list-style-type: none"> 30年度の取組実績に基づき、学校協議会への支援や、区教育行政連絡会、「保護者・区民等の参画のための会議」等の充実にかかる取組などを実施するとともに、保護者・区民等の意見やニーズを反映した校長経営戦略支援予算（区担当教育次長執行枠）などを活用する取組も実施する。 分権型教育行政の制度、役割などの明確化等について、整理を図り、職員等の理解促進を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルス感染症の影響はあったものの、学校協議会への支援や、区教育行政連絡会、「保護者・区民等の参画のための会議」等の充実にかかる取組や各区のニーズや実情に応じた取組について、計画どおりに実施することができた。 元年度から区担当教育次長会議を設置するとともに、その設置について全区及び教育委員会事務局内で周知を行うとともに、区担当教育次長の所管に属する施策及び事業に関し各区において共通して取り組む必要がある事項について、調査及び審議を行い、統一した方向性を同会議において決定した。 分権型教育行政の制度、役割などの明確化の検討を行う場である、区担当教育次長会議の「分権型教育行政検討小委員会（以下「小委員会」という。）」において、2年度からの教育委員会事務局の4ブロック化（以下「4ブロック化」という。）に向けて、ブロック内における区次長の意思決定の仕組みの構築等について議論し、整理を行った。 4ブロック化の内容について、区担当教育次長会議において説明するとともに、その様子をWeb中継し、情報共有を行うことにより、職員への理解促進を図った。

取組期間の成果

<ul style="list-style-type: none"> 学校協議会への支援や、区教育行政連絡会、「保護者・区民等の参画のための会議」等の充実にかかる取組などを実施するとともに、保護者・区民等の意見やニーズを反映した校長経営戦略支援予算（区担当教育次長執行枠）などを活用する取組を実施したことで、「ニア・イズ・ベター」に基づく分権型教育行政を効果的に推進することができた。 小委員会での議論を経て、区長会議における大枠の方向性の合意形成を図り、31年4月に区担当教育次長会議を設置した。また、2年4月からの4ブロック化に向けて、小委員会で議論を行い、教育ブロック会議設置に向けた整理を行うことができた。

今後の方向性

<ul style="list-style-type: none"> 元年度目標はともに未達成となったものの、各区個別の目標の設定値が非常に高かったこと（24区平均 ①-1 92.0%、①-2 86.1%）による結果であり、元年度実績としては高水準の結果（24区平均 ①-1 89.5%、①-2 91.6%）となっていることから、各区における分権型教育行政を効果的に推進することができている。加えて、分権型教育行政にかかる新たな項目については、区長会議こども・教育部会、区担当教育次長会議実務部会として小委員会を通じ取組を進めていくことから、区長会議や区担当教育次長会議において合意形成を図りつつ、分権型教育行政を今後も効果的に推進していく。
--