

団体名：クリスタ長堀（株）
所管局：建設局

資料1

概況

○令和7年度第2四半期（令和7年4月1日～令和7年9月30日）の経営状況について（金額の単位は百万円）

売上高	704	前年度比	27
営業利益	141	前年度比	22
当期純利益	110	前年度比	▲ 12

入居率 令和7年9月末現在 92.6%
(令和6年度末現在 91.5%)

○令和7年度第2四半期（令和7年4月1日～令和7年9月30日）までの実績

（1）前年度同期実績との比較 （単位：百万円）

	7年度第2期 決算①	売上高に 対する構成比	6年度第2期 決算②	売上高に 対する構成比	増減 ①-②	増減説明
売上高	704	100.0%	677	100.0%	27	賃料収入+14 クレジット手数料収入+5 地下街雑収入(イベントスペース使用料、喫煙所維持管理補助金など)+6
営業費用	562	79.8%	557	82.3%	5	業務委託費+8 占用料+4 減価償却費+3 修繕維持費▲11
営業利益	141	20.0%	119	17.6%	22	
税引前当期 純利益	110	15.6%	122	18.0%	▲ 12	支払利息+21、補助金収入▲16
法人税等	0	0.0%	0	0.0%	0	
法人税等調整額	0	0.0%	0	0.0%	0	
当期純利益	110	15.6%	122	18.0%	▲ 12	

（2）令和7年度第2四半期予算との比較 （単位：百万円）

	7年度第2期 決算①	売上高に 対する構成比	7年度第2期 予算③	売上高に 対する構成比	増減 ①-③	増減説明
売上高	704	100.0%	694	100.0%	10	クレジット手数料収入+3 地下街雑収入 (イベントスペース使用料、喫煙所維持管理補助金等) +5
営業費用	562	79.8%	566	81.6%	▲ 4	水道光熱費+6 修繕維持費▲7 業務委託費▲3
営業利益	141	20.0%	127	18.3%	14	
税引前当期 純利益	110	15.6%	94	13.5%	16	
法人税等	0	0.0%	0	0.0%	0	
法人税等調整額	0	0.0%	0	0.0%	0	
当期純利益	110	15.6%	94	13.5%	16	

団体名：クリスタ長堀株式会社
所管局：建設局

年度目標（令和7年度）の達成に向けた取組

実施事項・指標及び目標	これまでの取組及び成果	今後の目標及び取組																																													
<p>【実施事項】</p> <p>1 収入の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ○賃料収入の確保 <ul style="list-style-type: none"> ・空き区画の解消 ・催事店舗の活用 ・柔軟な契約内容の検討 ・既存テナント賃料増額の推進 ・地上の人流を地下街に呼び込む方策 ○賃料以外の収入増 <ul style="list-style-type: none"> ・イベントスペース・コインロッカーの利用拡大 <p>【指標及び目標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>成果指標(単位)</th> <th>6年度実績</th> <th>7年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>賃料収入(百万円)</td> <td>974</td> <td>1,021</td> </tr> <tr> <td>入居率(年度末) (%)</td> <td>91</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	成果指標(単位)	6年度実績	7年度目標	賃料収入(百万円)	974	1,021	入居率(年度末) (%)	91	100	<p>(これまでの取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○空き区画の解消 <ul style="list-style-type: none"> 空き区画 7 区画 (R7.9 末現在) 催事店舗 3 区画 (R7.9 末現在) フリーレントの活用等により空き区画解消 ○既存テナント賃料増額： <ul style="list-style-type: none"> 契約更新時の賃料増額の割合 <ul style="list-style-type: none"> 2023 : 13% (減額 40%、同額 47%) 2024 : 33% (減額 6%、同額 61%) 2025 : 37% (減額 0%、同額 63%) [中間期] ○コインロッカー収入の増 <ul style="list-style-type: none"> R6:32 百万円 (前年比 9.3% 増) R7 中間期:17 百万円 (前年同期比 6.7% 増) ○イベントスペース使用料収入の増 <ul style="list-style-type: none"> R7 中間期:724 万円 (前年同期比 2.5 倍) (R6 : 621 万円/年、R5 : 342 万円/年) ○地上の人流を地下街に呼び込む方策 <ul style="list-style-type: none"> ・地下街出入口サイン改良 ・みちの未来体験 EXPO との連携 ・インスタグラム、WEB サイト等を活用したインバウンド向けプロモーションの実施 	<p>(成果)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○賃料収入の推移 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>収入(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R 3 年度</td> <td>876 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 4 年度</td> <td>934 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 5 年度</td> <td>941 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 6 年度</td> <td>974 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 7 年度</td> <td>497 百万円 (4~9 月)</td> </tr> </tbody> </table> ○テナント売上高 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R 3 年度</td> <td>60 億円</td> </tr> <tr> <td>R 4 年度</td> <td>71 億円</td> </tr> <tr> <td>R 5 年度</td> <td>76 億円</td> </tr> <tr> <td>R 6 年度</td> <td>80 億円</td> </tr> <tr> <td>R 7 年度</td> <td>40 億円 (4~9 月)</td> </tr> </tbody> </table> ○年間入室率 (年度末) <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>入室率(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R 3 年度</td> <td>95%</td> </tr> <tr> <td>R 4 年度</td> <td>94%</td> </tr> <tr> <td>R 5 年度</td> <td>91%</td> </tr> <tr> <td>R 6 年度</td> <td>91%</td> </tr> <tr> <td>R 7 年度</td> <td>92% (9 月末)</td> </tr> </tbody> </table> 	年度	収入(百万円)	R 3 年度	876 百万円	R 4 年度	934 百万円	R 5 年度	941 百万円	R 6 年度	974 百万円	R 7 年度	497 百万円 (4~9 月)	年度	売上高(億円)	R 3 年度	60 億円	R 4 年度	71 億円	R 5 年度	76 億円	R 6 年度	80 億円	R 7 年度	40 億円 (4~9 月)	年度	入室率(%)	R 3 年度	95%	R 4 年度	94%	R 5 年度	91%	R 6 年度	91%	R 7 年度	92% (9 月末)
成果指標(単位)	6年度実績	7年度目標																																													
賃料収入(百万円)	974	1,021																																													
入居率(年度末) (%)	91	100																																													
年度	収入(百万円)																																														
R 3 年度	876 百万円																																														
R 4 年度	934 百万円																																														
R 5 年度	941 百万円																																														
R 6 年度	974 百万円																																														
R 7 年度	497 百万円 (4~9 月)																																														
年度	売上高(億円)																																														
R 3 年度	60 億円																																														
R 4 年度	71 億円																																														
R 5 年度	76 億円																																														
R 6 年度	80 億円																																														
R 7 年度	40 億円 (4~9 月)																																														
年度	入室率(%)																																														
R 3 年度	95%																																														
R 4 年度	94%																																														
R 5 年度	91%																																														
R 6 年度	91%																																														
R 7 年度	92% (9 月末)																																														
<p>【実施事項】</p> <p>2 収益の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ○支出の削減 <ul style="list-style-type: none"> ・地下街運営事業の効率化 ・必要最小限の職員体制 ○売上原価（維持修繕費など）の抑制 <ul style="list-style-type: none"> ・地下街設備の効率的な更新、修繕維持 <p>【指標及び目標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>成果指標(単位)</th> <th>6年度実績</th> <th>7年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>税引前当期純利益(百万円)</td> <td>272</td> <td>215</td> </tr> <tr> <td>一般管理費(百万円)</td> <td>59</td> <td>59</td> </tr> </tbody> </table>	成果指標(単位)	6年度実績	7年度目標	税引前当期純利益(百万円)	272	215	一般管理費(百万円)	59	59	<p>(これまでの取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○賃料収入を主とする地下街収入の確保 ○経費削減 <ul style="list-style-type: none"> ・地下街運営委託料の見直し <ul style="list-style-type: none"> H28 年度～ ▲35 百万円 (年間) ・販売促進費(テナント会)の削減 <ul style="list-style-type: none"> R1 年度～ ▲7 百万円 (年間) R7 年度 ▲7 百万円 (年間) ○地下街設備（電気・機械）の更新 <ul style="list-style-type: none"> 予防保全の考え方に基づき計画的に設備更新を行い、一時的に多額の資金需要が起ることがないよう、期間内（中期経営計画）の経費平準化を図る。 	<p>(成果)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○税引前当期純利益の推移 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>純利益(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R 3 年度</td> <td>230 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 4 年度</td> <td>211 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 5 年度</td> <td>221 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 6 年度</td> <td>272 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 7 年度</td> <td>110 百万円 (4~9 月)</td> </tr> </tbody> </table> ○資金残高 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>残高(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R 3 年度</td> <td>1,976 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 4 年度</td> <td>1,927 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 5 年度</td> <td>2,003 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 6 年度</td> <td>1,795 百万円</td> </tr> <tr> <td>R 7 年度</td> <td>2,190 百万円 (9 月末)</td> </tr> </tbody> </table> 	年度	純利益(百万円)	R 3 年度	230 百万円	R 4 年度	211 百万円	R 5 年度	221 百万円	R 6 年度	272 百万円	R 7 年度	110 百万円 (4~9 月)	年度	残高(百万円)	R 3 年度	1,976 百万円	R 4 年度	1,927 百万円	R 5 年度	2,003 百万円	R 6 年度	1,795 百万円	R 7 年度	2,190 百万円 (9 月末)												
成果指標(単位)	6年度実績	7年度目標																																													
税引前当期純利益(百万円)	272	215																																													
一般管理費(百万円)	59	59																																													
年度	純利益(百万円)																																														
R 3 年度	230 百万円																																														
R 4 年度	211 百万円																																														
R 5 年度	221 百万円																																														
R 6 年度	272 百万円																																														
R 7 年度	110 百万円 (4~9 月)																																														
年度	残高(百万円)																																														
R 3 年度	1,976 百万円																																														
R 4 年度	1,927 百万円																																														
R 5 年度	2,003 百万円																																														
R 6 年度	1,795 百万円																																														
R 7 年度	2,190 百万円 (9 月末)																																														

団体名：クリスタ長堀（株）
所管局：建設局

資料3

令和7年度第2四半期の決算状況（損益計算書）

（令和7年4月1日～令和7年9月30日）

	7年度第2期 決算①	6年度第2期 決算②	(参考) 6年度決算	(参考) 5年度決算	同時期決算比	予算比	
	前年比 ①-②				7年度第2期 予算③	増減 ①-③	
I. 売上高	704	677	1,380	1,305	27	694	10
II. 営業原価	532	528	1,062	986	4	535	▲3
売上総利益	171	148	318	318	23	158	13
III. 販売費及び一般管理費	30	29	59	66	1	30	0
営業利益	141	119	259	252	22	127	14
IV. 営業外収益	4	1	18	10	3	1	3
受取利息	1	0	1	1	1	1	0
雑収入	2	1	16	9	1	-	2
V. 営業外費用	35	15	28	29	20	33	2
支払利息	35	14	27	29	21	33	2
雑損失	0	0	0	0	0	-	0
経常利益	110	106	249	233	4	95	15
VI. 特別利益	-	16	29	-	▲16	-	-
補助金収入	-	16	29	-	▲16	-	-
VII. 特別損失	0	0	6	11	0	0	0
固定資産除却損	0	0	6	11	0	0	0
税引前当期純利益	110	122	272	221	▲12	94	16
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	0	0	0
法人税等調整額	-	-	▲15	31	-	-	-
当期純利益	110	122	287	190	▲12	94	16

※百万円未満端数切捨てのため、各項目の合計の数字が合わないことがあります。

団体名：クリスタ長堀（株）
所管局：建設局

資料4

令和7年度第2四半期の決算状況（貸借対照表）
(令和7年9月30日時点)

		7年度第2四半期決算 ①	6年度決算 ②	(単位：百万円)
資産		7,201	7,164	増減①-② (対6年度決算比)
資産	流動資産（現金預金）	2,190	1,795	395
	流動資産（その他）	256	522	▲ 266
	固定資産（有形固定資産）	4,555	4,647	▲ 92
	固定資産（その他）	198	199	▲ 1
負債		15,957	16,031	▲ 74
負債	流動負債	1,018	935	83
	固定負債（長期借入金）	14,095	14,277	▲ 182
	固定負債（その他）	843	818	25
純資産		▲ 8,756	▲ 8,866	110
純資産	資本金等	100	100	0
	利益剰余金	▲ 8,856	▲ 8,966	110

※百万円未満端数切捨てのため、各項目の合計の数字が合わないことがあります。