

## 資料 1

○令和7年度第2四半期（令和7年4月1日～令和7年9月30日）の経営状況について（金額の単位は百万円）

売上高	704	前年度比	27
営業利益	141	前年度比	22
当期純利益	110	前年度比	▲ 12

入居率 令和7年9月末現在 92.6%  
( 令和6年度末現在 91.5% )

○令和7年度第2四半期（令和7年4月1日～令和7年9月30日）までの実績

(单位: 百万円)

	7年度第2期 決算①		6年度第2期 決算②		増減 ①－②	増減説明
		売上高に 対する構成比		売上高に 対する構成比		
売上高	704	100.0%	677	100.0%	27	賃料収入+14 クレジット手数料収入+5 地下街雑収入(イベントスペース使用料、喫煙所維持管理補助金など)+6
営業費用	562	79.8%	557	82.3%	5	業務委託費+8 占用料+4 減価償却費+3 修繕維持費▲11
営業利益	141	20.0%	119	17.6%	22	
税引前当期 純利益	110	15.6%	122	18.0%	▲ 12	支払利息+21、補助金収入▲16
法人税等	0	0.0%	0	0.0%	0	
法人税等調 整額	0	0.0%	0	0.0%	0	
当期純利益	110	15.6%	122	18.0%	▲ 12	

(单位: 百万円)

	7年度第2期 決算①		7年度第2期 予算③		増減 ①－③	増減説明
		売上高に 対する構成比		売上高に 対する構成比		
売上高	704	100.0%	694	100.0%	10	クレジット手数料収入+3 地下街雑収入 (イベントスペース使用料、喫煙所維持管理補助金等)+5
営業費用	562	79.8%	566	81.6%	▲ 4	水道光熱費+6 修繕維持費▲7 業務委託費▲3
営業利益	141	20.0%	127	18.3%	14	
税引前当期 純利益	110	15.6%	94	13.5%	16	
法人税等	0	0.0%	0	0.0%	0	
法人税等調 整額	0	0.0%	0	0.0%	0	
当期純利益	110	15.6%	94	13.5%	16	

団体名： クリスタ長堀株式会社

所管局： 建設局

年度目標（令和 7 年度）の達成に向けた取組

実施事項・指標及び目標			これまでの取組及び成果		今後の目標及び取組										
<div>【実施事項】</div> <div>1 収入の確保</div> <div>○賃料収入の確保</div> <div>・空き区画の解消</div> <div>・催事店舗の活用</div> <div>・柔軟な契約内容の検討</div> <div>・既存テナント賃料増額の推進</div> <div>・地上の人流を地下街に呼び込む方策</div> <div>○賃料以外の収入増</div> <div>・イベントスペース・コインロッカーの利用拡大</div> <div>【指標及び目標】</div> <table><tr><th>成果指標(単位)</th><th>6 年度実績</th><th>7 年度目標</th></tr><tr><td>賃料収入(百万円)</td><td>974</td><td>1,021</td></tr><tr><td>入居率(年度末)(%)</td><td>91</td><td>100</td></tr></table>			成果指標(単位)	6 年度実績	7 年度目標	賃料収入(百万円)	974	1,021	入居率(年度末)(%)	91	100	<div>(これまでの取組内容)</div> <div>○空き区画の解消</div> <div>空き区画 7 区画 (R7.9 末現在)</div> <div>催事店舗 3 区画 (R7.9 末現在)</div> <div>フリーレントの活用等により空き区画解消</div> <div>○既存テナント賃料増額：</div> <div>契約更新時の賃料増額の割合</div> <div>2023：13%(減額 40%、同額 47%)</div> <div>2024：33%(減額 6%、同額 61%)</div> <div>2025：37%(減額 0%、同額 63%) [中間期]</div> <div>○コインロッカー収入の増</div> <div>R6:32 百万円 (前年比 9.3%増)</div> <div>R 7 中間期:17 百万円 (前年同期比 6.7%増)</div> <div>○イベントスペース使用料収入の増</div> <div>R7 中間期:724 万円 (前年同期比 2.5 倍)</div> <div>( R6：621 万円/年、R5：342 万円/年)</div> <div>○地上の人流を地下街に呼び込む方策</div> <div>・地下街出入口サイン改良</div> <div>・みちの未来体験 EXPO との連携</div> <div>・インスタグラム、WEB サイト等を活用したインバウンド向けプロモーションの実施</div>		<div>(成果)</div> <div>○賃料収入の推移</div> <div>R 3 年度 876 百万円</div> <div>R 4 年度 934 百万円</div> <div>R 5 年度 941 百万円</div> <div>R 6 年度 974 百万円</div> <div>R 7 年度 497 百万円 (4～9 月)</div> <div>○テナント売上高</div> <div>R 3 年度 60 億円</div> <div>R 4 年度 71 億円</div> <div>R 5 年度 76 億円</div> <div>R 6 年度 80 億円</div> <div>R 7 年度 40 億円 (4～9 月)</div> <div>○年間入室率 (年度末)</div> <div>R 3 年度 95%</div> <div>R 4 年度 94%</div> <div>R 5 年度 91%</div> <div>R 6 年度 91%</div> <div>R 7 年度 92%(9 月末)</div>	<div>(今後の目標及び取組)</div> <div>◎賃料収入</div> <div>令和 7 年度 1,021 百万円 (中期経営計画 (R7 年度) 1,017 百万円)</div> <div>◎入居率 (年度末)</div> <div>令和 7 年度 100% (中期経営計画 (R7 年度) 100%)</div> <div>○空き区画の解消</div> <div>緊急的な対応として催事店舗などを活用するとともに、当地下街に誘致した経験のない業態もリーシング対象として排除せずに取り組む。</div> <div>また、誘致が困難となっている要因の一つである初期費用を一部当社が負担すること等柔軟な契約内容について賃料による早期回収を前提条件として検討する。</div> <div>○大型複合施設ビル（新町交差点北東角）との連携による集客・増収策</div> <div>心斎橋駅と直結する大型複合施設ビル（(仮称) 心斎橋プロジェクト・令和 8 年完成予定）の来街者やオフィスワーカーの方を地下街に呼び込むための案内サインの設置や宿泊施設との連携（宿泊特典）、更には、地下街広告枠の使用等について調整中である。引き続き地上の人流を地下街に呼び込む方策の検討を進める。</div>
成果指標(単位)	6 年度実績	7 年度目標													
賃料収入(百万円)	974	1,021													
入居率(年度末)(%)	91	100													
<div>【実施事項】</div> <div>2 収益の確保</div> <div>○支出の削減</div> <div>・地下街運営事業の効率化</div> <div>・必要最小限の職員体制</div> <div>○売上原価（維持修繕費など）の抑制</div> <div>・地下街設備の効率的な更新、修繕維持</div> <div>【指標及び目標】</div> <table><tr><th>成果指標(単位)</th><th>6 年度実績</th><th>7 年度目標</th></tr><tr><td>税引前当期純利益(百万円)</td><td>272</td><td>215</td></tr><tr><td>一般管理費(百万円)</td><td>59</td><td>59</td></tr></table>			成果指標(単位)	6 年度実績	7 年度目標	税引前当期純利益(百万円)	272	215	一般管理費(百万円)	59	59	<div>(これまでの取組内容)</div> <div>○賃料収入を主とする地下街収入の確保</div> <div>○経費削減</div> <div>・地下街運営委託料の見直し</div> <div>H28 年度～ ▲35 百万円 (年間)</div> <div>・販売促進費(テナント会)の削減</div> <div>R1 年度～ ▲7 百万円 (年間)</div> <div>R7 年度 ▲7 百万円 (年間)</div> <div>○地下街設備（電気・機械）の更新</div> <div>予防保全の考え方にに基づき計画的に設備更新を行い、一時的に多額の資金需要が起こることがないように、期間内(中期経営計画)の経費平準化を図る。</div>		<div>(成果)</div> <div>○税引前当期純利益の推移</div> <div>R 3 年度 230 百万円</div> <div>R 4 年度 211 百万円</div> <div>R 5 年度 221 百万円</div> <div>R 6 年度 272 百万円</div> <div>R 7 年度 110 百万円 (4～9 月)</div> <div>○資金残高</div> <div>R 3 年度 1.976 百万円</div> <div>R 4 年度 1,927 百万円</div> <div>R 5 年度 2,003 百万円</div> <div>R 6 年度 1,795 百万円</div> <div>R 7 年度 2,190 百万円 (9 月末)</div>	<div>(今後の目標及び取組)</div> <div>◎税引前当期純利益</div> <div>令和 7 年度 215 百万円 (中期経営計画 (R7 年度) 214 百万円)</div> <div>◎一般管理費</div> <div>令和 7 年度 59 百万円 (中期経営計画 (R7 年度) 69 百万円)</div> <div>○一般管理費の抑制</div> <div>人件費などの諸経費の抑制</div> <div>○売上原価の抑制</div> <div>地下街設備について安全に留意しつつ支障のない範囲で、修繕維持費の抑制を図る。</div> <div>○設備投資</div> <div>地下街の電気・機械設備及び土木建築施設の更新について、「中期経営計画」(R3～R7 年度)の設備更新計画をベースとしつつ、老朽度などを見極め、適宜優先度を判断しながら、予防保全の考えに基づき実施する。</div>
成果指標(単位)	6 年度実績	7 年度目標													
税引前当期純利益(百万円)	272	215													
一般管理費(百万円)	59	59													

団体名：クリスタ長堀（株）  
所管局：建設局

資料 3

## 令和 7 年度第 2 四半期の決算状況（損益計算書）

（令和7年4月1日～令和7年9月30日）

（単位：百万円）

	7年度第2期 決算①	6年度第2期 決算②	(参考) 6年度決算	(参考) 5年度決算	同時期決算比	予算比	
					前年比 ①－②	7年度第2期 予算③	増減 ①－③
I. 売上高	704	677	1,380	1,305	27	694	10
II. 営業原価	532	528	1,062	986	4	535	▲ 3
<b>売上総利益</b>	<b>171</b>	<b>148</b>	<b>318</b>	<b>318</b>	<b>23</b>	<b>158</b>	<b>13</b>
III. 販売費及び一般管理費	30	29	59	66	1	30	0
<b>営業利益</b>	<b>141</b>	<b>119</b>	<b>259</b>	<b>252</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>14</b>
IV. 営業外収益	4	1	18	10	3	1	3
受取利息	1	0	1	1	1	1	0
雑収入	2	1	16	9	1	－	2
V. 営業外費用	35	15	28	29	20	33	2
支払利息	35	14	27	29	21	33	2
雑損失	0	0	0	0	0	－	0
<b>経常利益</b>	<b>110</b>	<b>106</b>	<b>249</b>	<b>233</b>	<b>4</b>	<b>95</b>	<b>15</b>
VI. 特別利益	－	16	29	－	▲ 16	－	－
補助金収入	－	16	29	－	▲ 16	－	－
VII. 特別損失	0	0	6	11	0	0	0
固定資産除却損	0	0	6	11	0	0	0
<b>税引前当期純利益</b>	<b>110</b>	<b>122</b>	<b>272</b>	<b>221</b>	<b>▲ 12</b>	<b>94</b>	<b>16</b>
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	0	0	0
法人税等調整額	－	－	▲ 15	31	－	－	－
<b>当期純利益</b>	<b>110</b>	<b>122</b>	<b>287</b>	<b>190</b>	<b>▲ 12</b>	<b>94</b>	<b>16</b>

※百万円未満端数切捨てのため、各項目の合計の数字が合わないことがあります。

団体名：クリスタ長堀（株）  
所管局：建設局

資料 4

令和 7 年度第 2 四半期の決算状況（貸借対照表）  
（令和7年9月30日時点）

		7 年度第 2 四半期決算 ①	6 年度決算 ②
資産		7, 201	7, 164
	流動資産（現金預金）	2, 190	1, 795
	流動資産（その他）	256	522
	固定資産（有形固定資産）	4, 555	4, 647
	固定資産（その他）	198	199
負債		15, 957	16, 031
	流動負債	1, 018	935
	固定負債（長期借入金）	14, 095	14, 277
	固定負債（その他）	843	818
純資産		▲ 8, 756	▲ 8, 866
	資本金等	100	100
	利益剰余金	▲ 8, 856	▲ 8, 966

(単位：百万円) 増減①－② (対 6 年度決算比)	
37	
395	
▲ 266	
▲ 92	
▲ 1	
▲ 74	
83	
▲ 182	
25	
110	
0	
110	

※百万円未満端数切捨てのため、各項目の合計の数字が合わないことがあります。