大総務第1号 令和7年4月15日

大阪市外郭団体評価委員会

委員 上﨑 哉 様

委員 植村 淳子 様

委員 小林 あや 様

委員 梨岡 英理子 様

委員 村田 直隆 様

大阪市総務局長 吉村 公秀 (担当:行政部総務課法人グループ)

### 諮問書

本市の外郭団体である阪神国際港湾株式会社に係る中期目標の制定について、大阪市外郭団体等への関与及び監理事項等に関する条例施行要綱第 12 条第 3 項の規定に基づき同法人の所管所属長である大阪港湾局長から依頼があったので、同項の規定に基づき諮問します。

記

中期目標案 別紙のとおり。

### 外郭団体が達成すべき事業経営に関する目標【中期目標】

### 1 外郭団体名

阪神国際港湾株式会社

### 2 所管所属名

大阪港湾局

### 3 中期目標の期間

令和7年4月1日から令和12年3月31日

- 4 本市が行政目的又は施策の達成のために当該外郭団体に求める役割を果たすために当該外郭 団体が行うべき事業経営に関する事項
  - (1) **当該外郭団体の事業経営を通じて達成しようとする本市の行政目的又は施策の具体的な内容** 阪神港(大阪港及び神戸港)のうちの大阪港において、外貿コンテナの貨物取扱量を増大 させること、また、フェリー航路数を維持すること
  - (2) 中期目標の期間終了時において(1)の行政目的又は施策によって実現しようとする状態 外貿コンテナの貨物取扱量が増大している状態、また、フェリー航路数を維持している状態
  - (3) (2)の状態を客観的に示す指標及び当該指標による目標(可能な限り定量的なもの))
    - ・集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大

指標:集貨実績

目標: 令和11年度末において累計10万TEU(年2万TEU)の集貨増をめざす

・フェリー航路数の維持

指標:フェリー航路数

目標:現状の4航路(志布志、別府、新門司、東予)を維持すること

- (4) (2)の状態にするために当該外郭団体が行うべき事業経営の具体的な内容
  - ○集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大

【ポートセールスの実施】

・国や本市等と共に阪神港(大阪港)の集貨事業を推進すること

#### 【大阪港の施設高度化】

- ・外貿コンテナ埠頭の機能を維持・強化するため、港湾施設の更新整備を行うこと
- ・港湾の脱炭素化に資する取り組みとして、ターミナル照明の LED 化・LNG バンカリング 事業等のカーボンニュートラルポート形成支援を行うこと

- ○フェリー航路数の維持
  - ・大阪港で発着するフェリー航路の認知度向上と利便性のアピールによりフェリー利用 の促進を図るため、本市が実施するフェリー振興策に協力すること

### (5) (4)の事業経営の(2)の状態(成果)への貢献度を示す指標の例(可能な限り定量的なもの)

- ○集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大
  - ポートセールスの実施

指標:集貨事業施策への新規申請件数

・大阪港の施設高度化

指標:ガントリークレーンのリプレイスの整備進捗度 ターミナルのカーボンニュートラルポート推進事業進捗度

- ○フェリー航路数の維持
  - ・フェリー航路数の維持

指標:本市が実施するフェリー振興策に対する協力回数

### 5 制定日

令和7年 月 日制定

# 国際コンテナ戦略港湾「阪神港」

#### 国際コンテナ戦略港湾とは **Definition of Strategic International Container Port**

フィーダーポート化の懸念 Concerns about Becoming Feeder Ports

アジア諸港の台頭により、わが国港湾の相対的な地位の低下が 進んでおり、わが国の主要港湾が国際海上コンテナ輸送の基 幹航路からはずれることになると、釜山港等でのトランシップ (積み替え)でしか輸送できなくなります。(=フィーダーポート化) その結果、海外に依存する物流体系となり、企業の供給シス テムが不安定になるなど、日本の産業の国際競争力の低下、 海外流出による雇用の喪失等が懸念されています。

### 北米航路の例 Example of North American route



A charge will be required to carry cargo from storage to other storage. 横持ち費用が新たに必要となる

積み替えによる荷傷みリスク発生

Because other Asian ports are making remarkable progress, the relative competitiveness of ports in Japan is being gradually compromised. If our key ports would be excluded from the major routes of marine container transport, the ports in Japan would function only as feeder ports for transshipment to foreign ports (such as Busan).

This would cause the logistics system of Japan to become dependent on other countries, resulting in unstabilized supply systems for Japanese companies, the decreased international competitiveness of Japanese industries, and the loss of employment to overseas, among other concerns.

### フィーダーポート化すると… Conversion into feeder ports



フィーダーポート化すると… Conversion into feeder ports

輸送時間の増加

An increase in transportation time. Cargo damage may occur as a result of transshipment.

### 日本の産業の 国際競争力の低下

A reduction in the international competitiveness of Japanese industries

## 国際コンテナ戦略港湾「阪神港」の使命

Mission of Strategic International Container Port "Hanshin Port"

経済のグローバル化が進展しているなかで、日本の産業の国際 競争力の低下や海外流出を防ぐための方策として、港湾の国際 競争力の強化は欠かせません。

こうしたことから、国はコンテナ港湾の国際競争力を強化する ため、さらなる「選択」と「集中」を図ることとし、平成22年8月6 日、大阪港と神戸港が「阪神港」として、「京浜港」とともに「国際 コンテナ戦略港湾」に選定されました。

While economic globalization is making progress, it is indispensable to strengthen the international competitiveness of Japanese ports as a measure to prevent the degradation of the international competitiveness of Japanese industries and outflow of businesses. In view of the circumstance, Japanese government decided to make further improvements in the centralization of selected container ports and reinforce the international competitiveness of the container ports. Accordingly, the Ports of Osaka and Kobe as sections of Hanshin Port along with Keihin Port have been selected as Strategic International Container Ports since August 6, 2010.

### 地勢的、経済的観点から東西2箇所に戦略港湾が必要

Two key regions from geographical and economic perspectives: Strategic ports are needed in two locations, one in east and one in west.



# 阪神港のめざすべき姿

Vision of Hanshin Port

- ① 西日本の産業と国際物流を支えるゲートポートとして、機能拡大(基幹航路の維持·拡大) Upgrading its functions as a gateway port supporting industries and international logistics of Western Japan (Maintain and / or increase the port call of ships on major routes).
- ② 釜山港等東アジア主要港湾と対峙できる港湾サービスを確保し、国内ハブ機能再構築 Rebuilding functions as a domestic hub port by providing port services competitive enough with major ports in East Asia.
- ③ 基幹航路の拡大に向けた取扱貨物量を確保、東アジアの国際ハブポートとして機能 Serving as an international hub port in East Asia by trading a large volume of cargo that helps attract ships on major routes.

# 阪神港の主な戦略

### Key Strategies of Hanshin Port

阪神港の機能強化に向け、国との堅密な連携のもと様々な施策に取り組み、阪神港の利用者にとって更に高水準な物流サービスを提供していきます。

具体的には、貨物を集める「集貨」、産業の立地促進などにより新たな貨物を産み出す「創貨」、港湾施設の機能強化などの「競争力強化」に取り組んでいます。

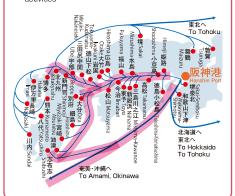
As part of an effort to strengthen the capabilities of Hanshin Port, a variety of initiatives have been taken in close collaboration with the national government, aiming to provide more advanced logistics service to the users of Hanshin Port.

The specific initiatives include the collection of cargo, the creation of new cargo by encouraging the establishment of new industrial sites, and the strengthening of competitiveness by improving the capabilities of port facilities.

## 集貨

#### Collection of Cargo

- ■集貨ネットワークの更なる充実
  Further enhancement of cargo collection network
- 集貨事業・ポートセールス活動の実施 Implement cargo collection projects and port sales activities



### 創貨

#### Creation of Cargo

- ■物流企業・次世代先端産業の立地促進 Providing attractive locations for logistics companies and leading-edge industries of next generation
- 大阪市特区税制の実施 Introduce a special zone tax system of Osaka City
- ■「食」の輸出促進 Promotion of export of food products
- 農水産品等の輸出拡大を支援する 仕組みづくり

Establish a system for promoting the export of agricultural and fishery products through logistics



## 競争力強化

Initiatives for Strengthening Competitiveness

- ■港湾施設の機能強化
  - Strengthening the capabilities of port facilities
- コンテナ船の大型化に対応したコンテナ ターミナルの整備等

Improve and expand container terminals in order to accept larger container ships

■港湾経営主体の確立

(港湾運営会計制度の活用)

Establishment of a port management entity (utilizing the port authority system)

- 阪神国際港湾株式会社の設立 Establish the Kobe-Osaka International Port Corporation
- ■コンテナターミナルの効率化・生産性向上 Improving the efficiency and productivity of container terminals
- 新たな港湾情報システム「CONPAS」の 導入等

Introduce a new port information system "CONPAS"

# 阪神港の具体的な取組

Specific Efforts at Hanshin Port

# 集貨の取組

Initiatives for cargo collection

阪神港に寄港する基幹航路の維持・拡大を図るため、重点的・効率的な集貨をめざします。

Focused and efficient cargo collection is promoted in order to maintain and increase calls at Hanshin Port via major routes.

### 阪神港の貨物集貨事業

Overview of cargo collection projects at Hanshin Port

阪神港では、更なる集貨を推進するため、各種支援事業を実施しています。

The Hanshin Port implements various support projects to promote cargo collection.

### ■主な事業

- ·航路誘致事業
- ・荷主・物流事業者向け支援事業

#### Principal support projects

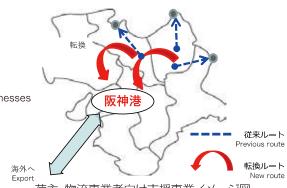
- $\cdot \text{Attraction of sea routes}$
- ·Supporting shippers and logistics businesses

詳しくは阪神国際港湾株式会社のホームページをご覧ください。 For more information, please see the Kobe-Osaka International Port Corporation's website.

ホームページ: https://hanshinport.co.jp

阪神港 集貨事業





荷主・物流事業者向け支援事業イメージ図