

大総務第 1 号
令和 7 年 4 月 15 日

大阪市外郭団体評価委員会

委員 上崎 哉 様
委員 植村 淳子 様
委員 小林 あや 様
委員 梨岡 英理子 様
委員 村田 直隆 様

大阪市総務局長 吉村 公秀
(担当：行政部総務課法人グループ)

諮問書

本市の外郭団体である阪神国際港湾株式会社に係る中期目標の制定について、大阪市外郭団体等への関与及び監理事項等に関する条例施行要綱第 12 条第 3 項の規定に基づき同法人の所管所属長である大阪港湾局長から依頼があったので、同項の規定に基づき諮問します。

記

中期目標案 別紙のとおり。

外郭団体が達成すべき事業経営に関する目標【中期目標】

1 外郭団体名

阪神国際港湾株式会社

2 所管所属名

大阪港湾局

3 中期目標の期間

令和7年4月1日から令和12年3月31日

4 本市が行政目的又は施策の達成のために当該外郭団体に求める役割を果たすために当該外郭団体が行うべき事業経営に関する事項

(1) 当該外郭団体の事業経営を通じて達成しようとする本市の行政目的又は施策の具体的な内容

阪神港（大阪港及び神戸港）のうちの大阪港において、外貿コンテナの貨物取扱量を増大させること、また、フェリー航路数を維持すること

(2) 中期目標の期間終了時において(1)の行政目的又は施策によって実現しようとする状態

外貿コンテナの貨物取扱量が増大している状態、また、フェリー航路数を維持している状態

(3) (2)の状態を客観的に示す指標及び当該指標による目標（可能な限り定量的なもの）

- ・集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大

指標：集貨実績

目標：令和11年度末において累計10万TEU（年2万TEU）の集貨増をめざす

- ・フェリー航路数の維持

指標：フェリー航路数

目標：現状の4航路（志布志、別府、新門司、東予）を維持すること

(4) (2)の状態にするために当該外郭団体が行うべき事業経営の具体的な内容

○集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大

【ポートセールスの実施】

- ・国や本市等と共に阪神港（大阪港）の集貨事業を推進すること

【大阪港の施設高度化】

- ・外貿コンテナ埠頭の機能を維持・強化するため、港湾施設の更新整備を行うこと
- ・港湾の脱炭素化に資する取り組みとして、ターミナル照明のLED化・LNGバンカリング事業等のカーボンニュートラルポート形成支援を行うこと

○フェリー航路数の維持

- ・大阪港で発着するフェリー航路の認知度向上と利便性のアピールによりフェリー利用の促進を図るため、本市が実施するフェリー振興策に協力すること

(5) (4)の事業経営の(2)の状態(成果)への貢献度を示す指標の例（可能な限り定量的なもの）

○集貨事業の推進等による外貿コンテナの貨物取扱量の増大

- ・ポートセールスの実施

指標：集貨事業施策への新規申請件数

- ・大阪港の施設高度化

指標：ガントリークレーンのリプレイスの整備進捗度

ターミナルのカーボンニュートラルポート推進事業進捗度

○フェリー航路数の維持

- ・フェリー航路数の維持

指標：本市が実施するフェリー振興策に対する協力回数

5 制定日

令和7年 月 日制定

国際コンテナ戦略港湾「阪神港」

Hanshin Port: A Strategic International Container Port

国際コンテナ戦略港湾とは Definition of Strategic International Container Port

フィーダーポート化の懸念 Concerns about Becoming Feeder Ports

アジア諸港の台頭により、わが国港湾の相対的な地位の低下が進んでおり、わが国の主要港湾が国際海上コンテナ輸送の基幹航路からはずれることになると、釜山港等でのトランシップ（積み替え）でしか輸送できなくなります。（＝フィーダーポート化）その結果、海外に依存する物流体系となり、企業の供給システムが不安定になるなど、日本の産業の国際競争力の低下、海外流出による雇用の喪失等が懸念されています。

Because other Asian ports are making remarkable progress, the relative competitiveness of ports in Japan is being gradually compromised. If our key ports would be excluded from the major routes of marine container transport, the ports in Japan would function only as feeder ports for transshipment to foreign ports (such as Busan). This would cause the logistics system of Japan to become dependent on other countries, resulting in unstabilized supply systems for Japanese companies, the decreased international competitiveness of Japanese industries, and the loss of employment to overseas, among other concerns.

北米航路の例 Example of North American route



フィーダーポート化すると… Conversion into feeder ports



フィーダーポート化すると… Conversion into feeder ports

横持ち費用が新たに必要となる

A charge will be required to carry cargo from storage to other storage.

輸送時間の増加

An increase in transportation time.

積み替えによる荷傷みリスク発生

Cargo damage may occur as a result of transshipment.

日本の産業の 国際競争力の低下

A reduction in the international competitiveness of Japanese industries

国際コンテナ戦略港湾「阪神港」の使命

Mission of Strategic International Container Port "Hanshin Port"

経済のグローバル化が進んでいるなかで、日本の産業の国際競争力の低下や海外流出を防ぐための方策として、港湾の国際競争力の強化は欠かせません。

こうしたことから、国はコンテナ港湾の国際競争力を強化するため、さらなる「選択」と「集中」を図ることとし、平成22年8月6日、大阪港と神戸港が「阪神港」として、「京浜港」とともに「国際コンテナ戦略港湾」に選定されました。

While economic globalization is making progress, it is indispensable to strengthen the international competitiveness of Japanese ports as a measure to prevent the degradation of the international competitiveness of Japanese industries and outflow of businesses. In view of the circumstance, Japanese government decided to make further improvements in the centralization of selected container ports and reinforce the international competitiveness of the container ports. Accordingly, the Ports of Osaka and Kobe as sections of Hanshin Port along with Keihin Port have been selected as Strategic International Container Ports since August 6, 2010.

地勢的、経済的観点から東西2箇所に戦略港湾が必要

Two key regions from geographical and economic perspectives: Strategic ports are needed in **two locations, one in east and one in west**.



阪神港のめざすべき姿

Vision of Hanshin Port

- ① 西日本の産業と国際物流を支えるゲートポートとして、機能拡大（基幹航路の維持・拡大）
Upgrading its functions as a gateway port supporting industries and international logistics of Western Japan (Maintain and / or increase the port call of ships on major routes).
- ② 釜山港等東アジア主要港湾と対峙できる港湾サービスを確保し、国内ハブ機能再構築
Rebuilding functions as a domestic hub port by providing port services competitive enough with major ports in East Asia.
- ③ 基幹航路の拡大に向けた取扱貨物量を確保、東アジアの国際ハブポートとして機能
Serving as an international hub port in East Asia by trading a large volume of cargo that helps attract ships on major routes.

