

第 30 回

大阪市債権回収対策会議

資 料

【書面回議により開催】

【議題】

(1) 未収金残高にかかる中期目標の設定について・・・P 3

①中期目標の設定

②未収金残高目標の推移

(2) 所属別の中期目標・・・・・・・・・・・・・・・・P 5

(3) 主要6債権別の中期目標・・・・・・・・・・・・P 6

(4) その他主要債権別の中期目標・・・・・・・・P 7

(別冊) 主要債権別の中期目標と具体的取組など

(1) 未収金残高にかかる中期目標の設定について

① 中期目標の設定

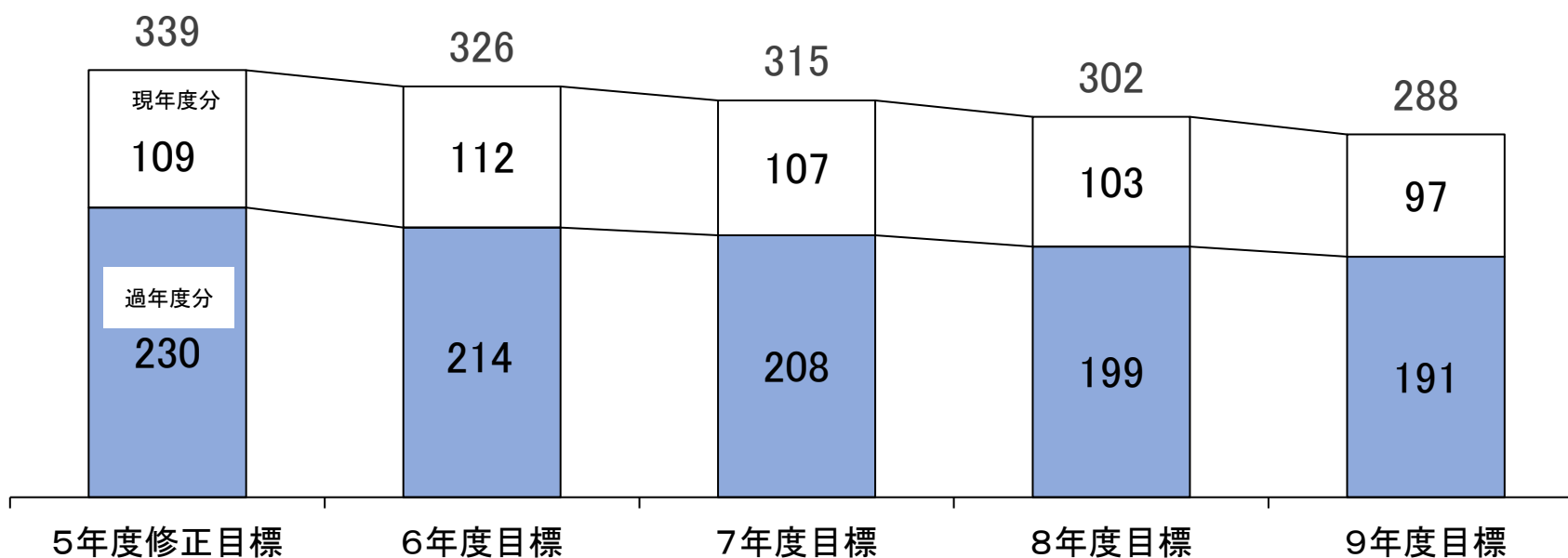
平成 19 年度決算時に 796 億円あった未収金残高は、取組の強化により令和 4 年度決算見込みでは 357 億円となり、着実に圧縮しているものの、未収金対策は、歳入の確保はもとより、市民負担の公平性の確保からも不断に進めていくべきものである。

今後とも、債権所管における自主・自律した適正な債権管理を推進するとともに、新・市政改革プランの期間にあわせて、中期目標を設定し、計画的な未収金残高の削減をめざす。

②未収金残高目標の推移

令和5年度（339）億円 ⇒ 令和9年度（288）億円 △ 51 億円（△14.9%）※
 ※削減率は千円単位の金額により算出している

（単位：億円）



未収金が発生している債権の徴収率

合計 96.6%
 現年度 99.0%
 過年度 20.6%

合計 96.7%
 現年度 99.0%
 過年度 20.0%

合計 96.9%
 現年度 99.1%
 過年度 20.6%

合計 97.0%
 現年度 99.1%
 過年度 20.6%

合計 97.1%
 現年度 99.1%
 過年度 20.7%

(2) 所属別の中期目標

(単位:千円)

所 属	令和5年度末 未収金残高 修正目標	令和6年度末 未収金残高目標	令和7年度末 未収金残高目標	令和8年度末 未収金残高目標	令和9年度末 未収金残高目標	令和5→9年度 削減額	令和5→9年度 削減率	(参考) 令和4年度末 未収金残高見込
総 務 局	1,911	1,911	1,851	1,791	1,668	243	12.7%	2,250
区 役 所	21,288	16,866	8,051	36	36	21,252	99.8%	21,141
危 機 管 理 室	0	0	0	0	0	0	—	33,388
経 済 戦 略 局	100,048	98,108	95,504	92,903	90,300	9,748	9.7%	111,634
中 央 卸 売 市 場	5,844	5,309	4,822	4,380	3,978	1,866	31.9%	6,434
市 民 局 (※)	5,469	5,196	4,838	3,780	3,613	1,856	33.9%	5,774
財 政 局	9,135,122	8,770,421	8,263,814	7,665,900	6,978,170	2,156,952	23.6%	9,558,021
契 約 管 財 局	75,165	74,329	69,597	65,409	61,673	13,492	17.9%	82,240
計 画 調 整 局	0	0	0	0	0	0	—	1,500
福 祉 局	21,219,442	20,345,803	19,933,173	19,370,168	18,737,837	2,481,605	11.7%	22,235,315
健 康 局	954	936	927	922	919	35	3.7%	1,213
こ ど も 青 少 年 局	1,161,978	1,123,084	1,071,653	1,016,209	971,439	190,539	16.4%	1,202,555
環 境 局	16,674	16,338	15,276	14,817	14,252	2,422	14.5%	17,793
都 市 整 備 局	1,361,169	1,359,070	1,350,450	1,339,299	1,328,055	33,114	2.4%	1,368,224
建 設 局	187,314	194,881	184,434	177,222	172,658	14,656	7.8%	282,185
大 阪 港 湾 局	247,954	244,824	231,374	217,241	214,777	33,177	13.4%	256,361
消 防 局	332	332	272	212	152	180	54.2%	418
水 道 局	127,166	123,113	118,481	115,424	113,691	13,475	10.6%	267,012
教 育 委 員 会 事 務 局	192,822	172,406	150,425	136,116	124,833	67,989	35.3%	218,567
市 会 事 務 局	0	0	0	0	0	0	—	14,115
合 計	33,860,652	32,552,927	31,504,942	30,221,829	28,818,051	5,042,601	14.9%	35,686,140

(※)算定誤りのため、第29回市債権回収対策会議で設定した令和6年度末の未収金残高目標を修正

(3) 主要6債権別の中期目標

(単位:千円)

債権名	所属	令和5年度末 未収金残高 修正目標	令和6年度末 未収金残高目標	令和7年度末 未収金残高目標	令和8年度末 未収金残高目標	令和9年度末 未収金残高目標	令和5→9年度 削減額	令和5→9年度 削減率	(参考) 令和4年度末 未収金残高見込
国民健康保険料	福祉局	8,854,817	8,718,028	8,437,733	8,065,986	7,684,715	1,170,102	13.2%	9,622,337
市税	財政局	9,134,939	8,770,421	8,263,812	7,665,899	6,978,170	2,156,769	23.6%	9,556,426
生活保護費返還金	福祉局	8,801,826	8,704,915	8,631,627	8,495,114	8,303,807	498,019	5.7%	8,803,940
介護保険料	福祉局	1,419,568	1,402,017	1,387,767	1,376,173	1,366,739	52,829	3.7%	1,441,139
住宅使用料	都市整備局	365,466	363,115	361,418	360,193	359,309	6,157	1.7%	368,722
保育所保育料	こども青少年局	183,897	169,964	140,601	112,896	85,954	97,943	53.3%	188,556
その他債権	—	5,100,139	4,424,467	4,281,984	4,145,568	4,039,357	1,060,782	20.8%	5,705,020
合計	—	33,860,652	32,552,927	31,504,942	30,221,829	28,818,051	5,042,601	14.9%	35,686,140

【内訳】

一般会計	21,503,016	20,575,133	19,880,231	19,048,648	18,096,751	3,406,265	15.8%	22,307,419
特別会計	12,357,636	11,977,794	11,624,711	11,173,181	10,721,300	1,636,336	13.2%	13,378,721

(4) その他主要債権別の中期目標

(単位:千円)

債権名	所属	令和5年度末 未収金残高 修正目標	令和6年度末 未収金残高目標	令和7年度末 未収金残高目標	令和8年度末 未収金残高目標	令和9年度末 未収金残高目標	令和5→9年度 削減額	令和5→9年度 削減率	(参考) 令和4年度末 未収金残高見込
災害援護資金貸付金	危機管理室	0	0	0	0	0	0	—	33,388
後期高齢者医療保険料	福祉局	425,358	408,661	402,095	400,911	400,532	24,826	5.8%	456,567
生活保護法指定 医療機関等返還金		458,669	91,713	87,427	83,141	79,574	379,095	82.7%	492,292
国民健康保険料(不現住)		195,369	182,421	182,637	176,878	172,888	22,481	11.5%	179,386
国民健康保険給付費 返還		375,339	251,307	240,475	228,753	216,366	158,973	42.4%	388,975
介護保険給付費不正・不当利得 返還金及び加算金		93,070	82,019	70,968	59,917	48,866	44,204	47.5%	128,520
大学奨学費貸付金入 返還金		30,045	27,714	26,776	26,729	26,682	3,363	11.2%	30,654
居宅介護給付費返還金 (居宅生活支援費返還金)		36,193	35,473	34,753	34,033	33,313	2,880	8.0%	63,239
土地賃貸料	契約管財局	75,165	74,329	69,597	65,409	61,673	13,492	17.9%	75,741
母子父子寡婦福祉貸付金	こども青少年局	588,751	572,511	557,137	543,049	529,987	58,764	10.0%	606,138
児童扶養手当返還金		188,431	186,374	184,717	183,286	182,050	6,381	3.4%	190,710
児童福祉施設徴収金		95,309	94,839	94,531	94,209	93,945	1,364	1.4%	95,862
霊園手数料	環境局	13,578	13,510	12,707	12,321	11,780	1,798	13.2%	13,729
不正入居等損害金 (市営住宅)	都市整備局	953,297	950,739	943,746	936,858	930,073	23,224	2.4%	955,894
下水道使用料	建設局	170,751	179,610	175,619	171,098	167,638	3,113	1.8%	171,917
土地賃貸料(一般会計)	大阪港湾局	139,785	139,037	133,607	133,374	133,141	6,644	4.8%	141,511
土地賃貸料相当損害金等		82,377	82,226	76,437	76,437	76,437	5,940	7.2%	82,561
給水料	水道局	110,263	106,853	102,959	100,413	99,177	11,086	10.1%	136,154
学校給食費	教育委員会 事務局	94,058	81,178	69,316	59,820	51,625	42,433	45.1%	109,837
高等学校等奨学金 貸付金返還		36,268	32,545	25,724	25,265	24,611	11,657	32.1%	40,842