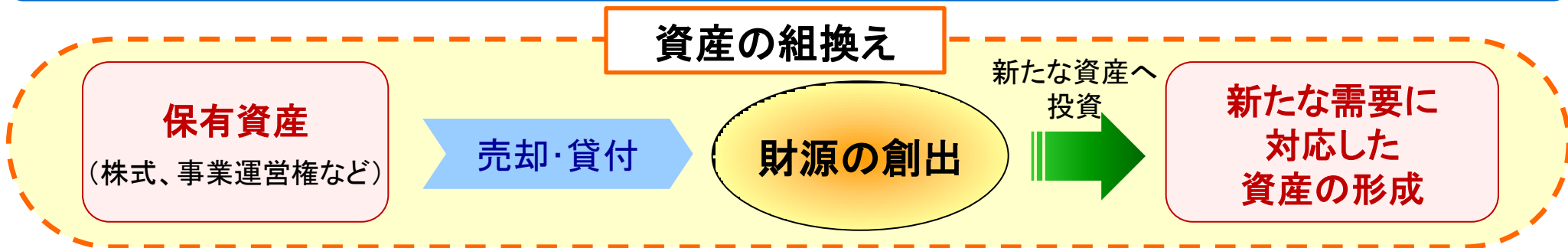


資産の組換え

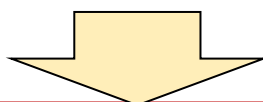
本市が従来から保有していた資産に着目し、その保有形態や管理方法などを抜本的に見直すことにより新たな市場価値を創出し、そこから生み出された財源を新たな資産に投資することにより、大阪の成長や市民生活の安全・安心の確保に資する新たな資産を形成する



○大阪国際空港ターミナル株式会社株式売却代(55億6,500万円)*の活用

税の投入を抑えながら、様々な財源を確保して、みどり空間の創出と防災・減災の取組みを推進する

*25年度補正予算で都市整備事業基金に積立



新たな資産の形成

みどり空間の創出	防災・減災の取組み
<ul style="list-style-type: none"> ■ 難波宮跡公園整備 (②⑥補正 700万円、うち基金充当:100万円) □ うめきた2期公園整備 	<ul style="list-style-type: none"> □ 南海トラフ巨大地震に対する堤防等の耐震対策 [再掲] (②⑥ 28億8,900万円、うち基金充当:2億円) □ 密集住宅市街地整備 [再掲] (②⑥ 15億3,400万円、うち基金充当:1億6,800万円)

(②⑥事業費:44億3,000万円、うち基金充当:3億6,900万円)

5. 府・市間も含めた行財政改革の強力な推進

- ムダを徹底的に排除し、成果を意識した行財政運営
- 広域行政・二重行政の一元化と事務事業の連携に向けた取組み

ムダを徹底的に排除し、成果を意識した行財政運営

施策・事業のゼロベースの見直し

平成26年度削減効果見込額

211億円

(対プラン △15億円)

※主として、区割り案の絞り込み後でなければ具体的な廃止・縮小施設を特定できない市民利用施設について、市政改革プランの実施時期を1年延期したこと等により削減効果見込額が減少

歳入の確保

- 未収金対策の強化
市債権回収対策室の取組
未収金残額 551億円 (平成26年度末目標)
(平成25年度末目標 570億円 平成24年度決算 620億円)
- 不用地等の売却
平成26年度予算 142億円

外郭団体の改革

- 競争性のない随意契約の徹底した見直し
平成22年度決算 325件 321億円
⇒平成26年度予算 14件 42億円
- 外郭団体等への関与及び監理事項等に関する条例により外郭団体見直しを推進する

人事・給与制度の構築

- 給与カットの実施(平成24年4月～)
管理職員 △14%、△11.5% 非管理職△3～9% など
年間削減見込額136億円
- 公民比較方式の「大阪モデル」の構築(平成25年度～)

補助金等の見直し

- 団体運営補助等の削減見込額
3億8,700万円 (平成26年度)

現役世代への
重点投資

市民生活の
安全・安心の確保

財政の健全化

施策・事業のゼロベースの見直し

見直しを実施する主な事務事業

- 市営交通料金福祉措置(敬老パス) (削減見込額 27億7,700万円)
 - H25～利用者負担:年3,000円の徴収
 - H26年8月～利用1回につき一律50円負担

- 焼却処分事業 (削減見込額 8億1,300万円)
 - H25～森之宮工場を廃止
 - H26～大正工場を廃止

- 市民交流センター管理運営 (削減見込額 5億6,200万円)
 - 運営経費を削減したうえで、廃止時期を延期(平成27年度末)

など

施策・事業の見直しによる再構築

市政改革プランで掲げた施策・事業にかかるゼロベースの見直しにより、安全・安心など市民にとって優先度が高いもの、より大きな効果が見込めるものへの再構築

施策・事業の見直しによる主な再構築事業

○ 真に支援を必要とする高齢者、障がい者(児)等の福祉施策へ再構築

└ 平成25年10月より減免制度(上下水道料金福祉措置)を廃止

- 特別養護老人ホーム等の建設助成 (26) 10億1,900万円 [再掲]
 - 整備計画を前倒しし、定員300人分を平成25年度から整備など
- 発達障がい者支援の充実 (26) 3億2,100万円 など

○ 定住をより促進させる観点から、新婚世帯等の住宅取得支援策へ再構築

└ 平成24年度より新婚世帯向け家賃補助の新規募集を停止

- 補** ■ 新婚・子育て世帯向け分譲住宅購入融資利子補給制度(26) 2億6,800万円 うち(26)補正 6,400万円
- 平成24年11月創設・・・5年間0.5%、固定金利
 - 利子補給の対象となる住宅ローンを変動金利へ拡充(26)補正 6,400万円

○ ひとり親家庭の自立支援のため、実効性が高い事業へ再構築

└ 平成26年度より減免制度(市営交通料金福祉措置・こども青少年局関連)を廃止

- 病児病後児保育事業の充実 (26) 5,000万円 [再掲]
- ひとり親家庭サポーター事業の拡充 (26) 4,300万円 [再掲]

- 補** ■ 保育所保育料への寡婦(夫)控除等のみなし適用 (26) 補正 歳入 △3,500万円 [再掲] など **57**

民間の活力を引き出す観点からの民間開放

事務事業の実施にあたっては、民間でできることは民間に委ねるということを基本に、市場メカニズムを利用して民間市場での競争を通じて最適なサービスを調達

○ 民間移管などによる民間事業者参入の取り組み

幼稚園・保育所の民営化

民間において成立している事業は民間に任せることを基本に、幼稚園・保育所の民営化を推進

□ 市立幼稚園の民営化 (26) 27万円)

➤ 移管法人の公募・選定 (移管箇所数 平成28年度…1か所)

補 ■ 公立保育所の民営化 (26) 4億5,100万円 うち26補正 1億7,300万円)

➤ 保育の引継ぎ、移管予定の保育所の整備、改修工事、土地・建物の測量や鑑定、移管法人の公募・選定など(移管箇所数 平成27年度…4か所、平成28年度…12か所程度予定)

○ 特区制度を活用した取り組み

◇公設民営学校の設置

◇全国初「地方税ゼロ」の制度創設

➤ 市内の特区地域に新たに進出し、新エネルギー、ライフサイエンスに関する事業を行った場合、地方税を「最大5年間ゼロ+5年間1/2」に(平成24年12月1日制度スタート)
(実績:平成26年4月現在、9件の実施計画を認定)

○ 民間の柔軟かつ優れたアイデアや活力を導入

◇大阪城公園パークマネジメント事業

➤ 大阪城公園の観光拠点化に向けた、民間主体のPMO事業の推進

◇天王寺公園の魅力創造、管理運営事業

➤ 公園のエントランスエリアへの民間活力の導入

ICTを活用したサービス向上と業務プロセス改善①

証明書のコンビニ交付サービスを導入し、利便性の大幅な向上を図る

□ 証明書コンビニ交付事業

(②⑥ 8,800万円)

- ▶ 住民基本台帳カードを取得し、コンビニ交付の利用登録をすることで、全国のコンビニエンスストアのマルチコピー機を利用し、住民票の写しをはじめとする各種証明書の交付を受けることが可能となる

【導入時期】

- ・平成27年1月サービス開始予定

《市民》



コンビニ交付利用登録



《大阪市》



住基カードの取得

住基カード



申請書情報の送信



証明書情報の送信



《証明書交付センター》

(通信安全対策)

証明書
サーバー

《コンビニ》



【サービス提供場所】

- ・全国のコンビニで利用可能
(大阪市内1,000店舗以上)

【サービス利用時間】

- ・午前6時30分から午後11時まで利用が可能
(※年末年始・システムメンテナンス日を除く)

[交付できる証明書]

- ・住民票の写し ・印鑑登録証明 ・戸籍全部(個人)事項証明書
- ・戸籍の附票の写し ・各種税証明(課税証明書等)

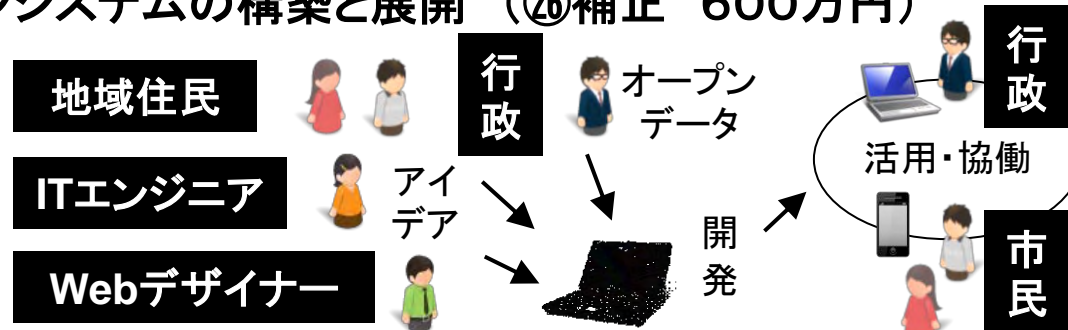
ICTを活用したサービス向上と業務プロセス改善②

地域活動を活性化し多様な協働を推進するため、ICTを最大限に活用

補

■ ICTを活用した新しいコミュニケーションシステムの構築と展開 (②⑥補正 600万円)

- 市としてのオープンデータの取組と連携し、アプリコンテストの実施等を通じて市民が主体的に地域課題を解決できる仕組みを構築



⇒平成26年度:様々な課題を検証しながら各区役所でシステムを試験運用(平成27年度から本格運用)

市民向けアプリの提供やモバイルワークの導入により業務プロセスを改善

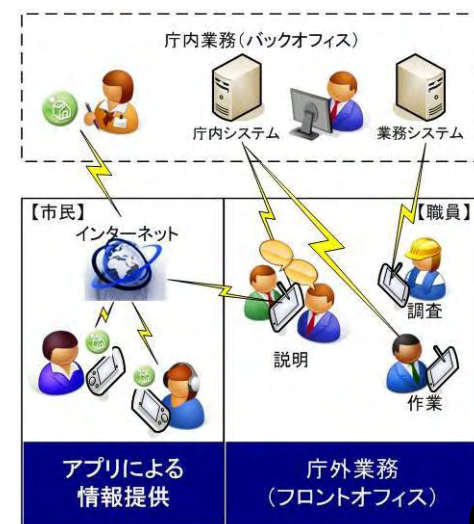
補

■ ICTを活用したフロントオフィスの業務プロセスの改善(BPR)に関する調査・検証

(②⑥補正 1,000万円)

- 行政情報を提供するためのスマートフォン向けアプリ開発やタブレットなどの情報端末の庁外業務への積極的な活用を進め、市民サービスの向上とフロントオフィスの効率的・効果的な業務運営の実現を目指す

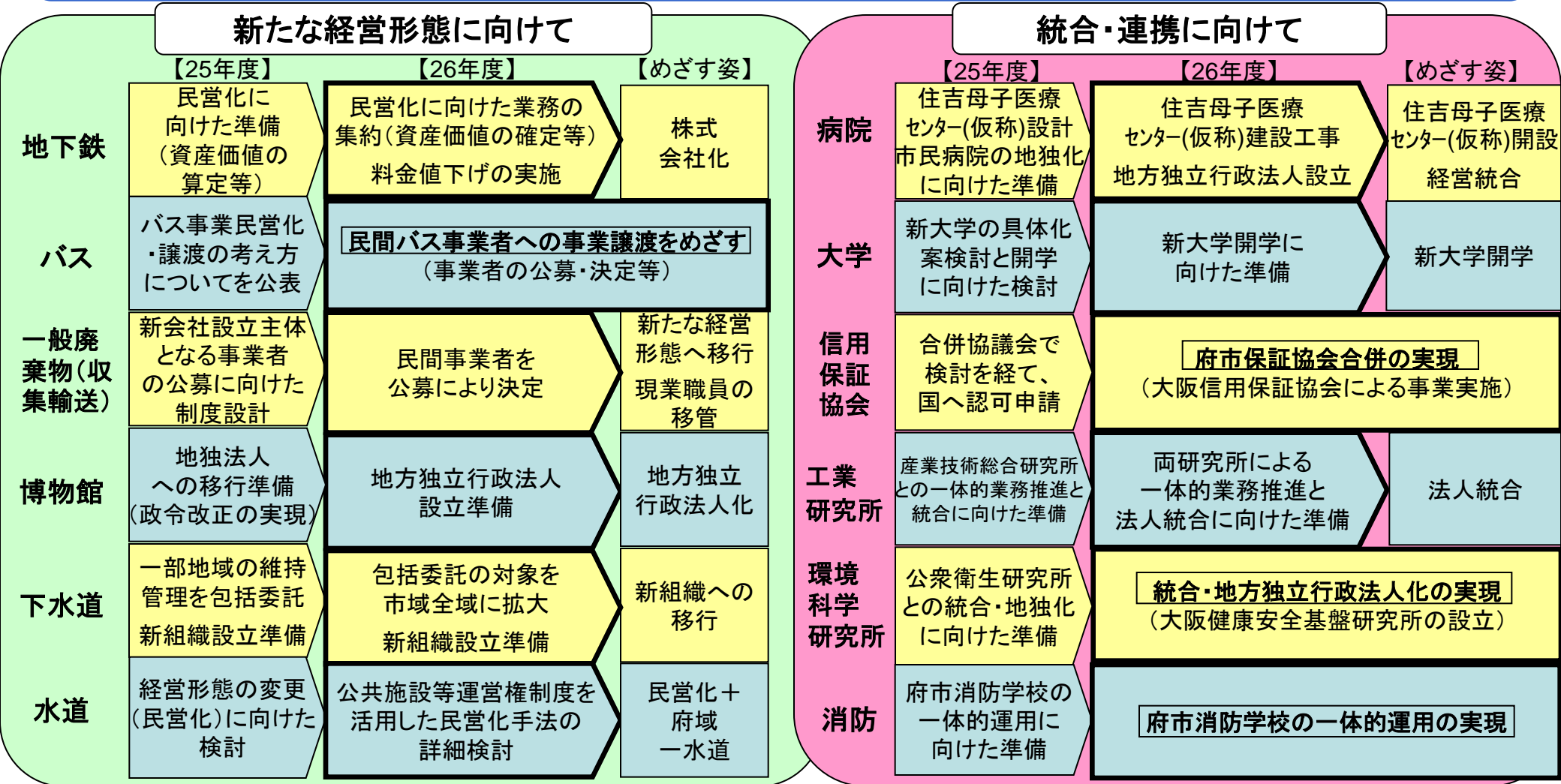
- 市民が行政情報を容易に収集
- 情報の確認や持ち出しのための移動時間の削減(現場⇄事務所)
- 収集情報の迅速な処理による事務の効率化
- ペーパーレス化の推進



⇒平成26年度に調査・試行導入を行い、平成27年度から本格導入を進める

広域行政・二重行政の一元化と事務事業の連携に向けた取組み

府市統合本部で取りまとめた「経営形態の見直し検討項目」や「類似・重複している行政サービス」の基本的方向性の実現に向け、具体的な取組みを進める



その他の項目でも、基礎と広域の役割分担を踏まえ、府市の連携により、新たな大都市制度を見据えた取組みを進める